

**לנצל את הרגע:**

חזון של ביטחון ושלום



**אוקטובר 2024**



1. רקע וסקירה כללית

2. יעדים

3. תיאוריית השינוי: בנייה וחסימה

4. גיוס הציבור

5. מענקי תגובה מהירה

6. פעולה, אסטרטגיות ושותפים מרכזיים

**1. רקע וסקירה כללית**

הקרן החדשה לישראל (הקל"י) תומכת מזה זמן רב בארגונים ויוזמות שבחזונם ישראל מצויה בשלום עם שכניה ומעלים את המודעות להשפעתו ההרסנית של הכיבוש על זכויות האדם של הפלסטינים וכן על הדמוקרטיה הישראלית. התקפות הטרור האכזריות של חמאס ב-7 באוקטובר 2023, והמלחמה ההרסנית שהציתו בעזה רק הדגישו את הצורך בפתרון מוסכם לסכסוך הישראלי-פלסטיני הכולל סיום של הכיבוש הישראלי בן עשרות השנים בשטחים הפלסטיניים.

התוכנית החדשה של הקל"י משלבת שני תחומי פעילות - יצירת אופק מדיני ומאבק בכיבוש - במסגרת אחת, המבינה ומדגישה את הקשר החיוני בין הפעילות לפתרון הסכסוך הישראלי-פלסטיני לבין חסימת מאמצי הסיפוח בשטחים הפלסטיניים הכבושים. התוכנית משלבת שתי אסטרטגיות: 1) קידום או "בנייה" של פתרון מדיני לסכסוך וחזון לעתידה של ישראל המבוסס על שוויון, דמוקרטיה וצדק ו-2) חסימת פעולות המעמיקות את הכיבוש ואת מפעל ההתנחלויות, ובכך יוצרות תנאים ההופכים את השלום לבלתי ניתן להשגה.

כמו בכל תוכניות הקל"י, "לנצל את הרגע: חזון של ביטחון ושלום" כוללת מתן מענקים אסטרטגיים לצד בניית יכולות, כינוס והכשרה המסופקים על ידי **שתיל**, זרוע הפעולה שלנו בישראל, ומענקי תגובה מהירה המטפלים בצרכים מיידיים או מנצלים הזדמנויות ייחודיות להביא לשינוי חיובי.

הקל"י ושתיל הרחיבו את עבודתם בתחום השלום ונגד הכיבוש בשנים האחרונות באמצעות עבודה עם מכוני מחקר המנסחים הצעות מדיניות לשלום אזורי, וכן באמצעות יוזמות חדשות לתמיכה בפעילים העובדים בשטח בשטחים כדי לסכל מהלכי סיפוח וגירוש קהילות מקומיות ולהתמודד עם אלימות מתנחלים גוברת.

באמצעות איחוד שני המסלולים הללו ועבודה עם גורמים נוספים, כמו דרכנו ומפקדים למען ביטחון ישראל, הקל"י מפתחת את התשתית לפעולה מתואמת, רב-ממדית ואסטרטגית, דרך החברה האזרחית, לקידום פתרון מדיני לסכסוך הישראלי-פלסטיני.

**2. יעדים**

הקל"י שואפת להשפיע על דעת הקהל ולהשיג תמיכה רחבה יותר בפתרון מדיני לסכסוך הישראלי-פלסטיני כמרכיב חיוני בהבטחת ביטחונה של ישראל. להשגת מטרה זו, זיהינו את היעדים הבאים שהקל"י תפעל להשגתם עם מקבלי המענקים ושותפינו בחברה האזרחית:

- הפחת רוח חדשה במחנה השלום ובניית תנועה אפקטיבית בשמאל.

- הטמעת הדרישה לפתרון מדיני בסדר היום של המרכז הפוליטי, מצביעי המרכז ותנועת הדמוקרטיה.

- ריסון צעדים המכשילים פתרון מדיני, כגון גירוש בכפייה של קהילות פלסטיניות בגדה המערבית.

**3. תיאוריית השינוי**

לאחר שנים של פעילות נגד הכיבוש וקידום השלום, הקל"י הכירה בכך שלא די לקדם חזון מדיני בעוד שהמציאות בשטח מונעת את מימוש החזון הזה. כמו כן, לא די להתנגד לכיבוש ללא תוכנית קונקרטית לפעולה מדינית. בעקבות התקפות ה-7 באוקטובר, שילבנו את שתי הגישות המשלימות הללו.

1. **בנייה - קידום פתרון מדיני לסכסוך:**

כיום, השיח הציבורי על הסכסוך הישראלי-פלסטיני נשלט במידה רבה על ידי הימין, התומך בהמשך בניית התנחלויות, סיפוח וכיבוש מחדש של עזה. רעיונות אלה מקודמים על ידי המגזר המשיחי באוכלוסייה ובממשלה ומזינים את הסחף של דעת הקהל ימינה.

הקל"י שואפת לספק מענה אפקטיבי למגמות אלה על ידי בניית מחנה התומך בהסכם מדיני לפתרון הסכסוך. הפעילויות העיקריות יכללו עבודה משמעותית מבוססת מחקר בתקשורת ומול הציבור להשפעה על דעת הקהל, בניית עבודת מדיניות מקצועית איתנה למסגור מחדש של השיח הפוליטי, ועבודת סנגור בזירה הפוליטית והבינלאומית. השותפים לעבודה זו יכללו את **קרן ברל כצנלסון** ו**מכון מתווים: המכון הישראלי למדיניות חוץ אזורית**, אשר יצרו פרדיגמת מדיניות חדשה לשלום הדרגתי עם הפלסטינים. המטרה היא שפרדיגמה זו תהפוך לחלק מהפלטפורמה של ממשלת ישראל עתידית פוטנציאלית. שותפים נוספים יכללו את ארץ לכולם, ושותפות בין יוזמת ז'נבה לשלום עכשיו.

1. **חסימה - מניעת סיפוח:**

בעודנו מנסים לבנות אופק חדש לפתרון הסכסוך, אנו פועלים גם לבלום שתי יוזמות מסוכנות של הממשלה להעמקת הכיבוש ומפעל ההתנחלויות: 1. המאמצים בגיבוי ממשלתי של מתנחלים לגרש פלסטינים בגדה המערבית (בפרט בשטח C), במזרח ירושלים ובעזה; ו-2. מאמצים לשתק את עבודת הפעילים בקו החזית המפקחים, מתעדים ומתנגדים לאלימות נגד פלסטינים בשטחים.

הקל"י שואפת להעצים פעילים המגיבים לאלימות מתנחלים גוברת, לרסן את גירוש הקהילות באזורים פלסטיניים עירוניים, תעשייתיים וחקלאיים בשטח C ובמזרח ירושלים. עצירת מהלכים אלה היא תנאי הכרחי וקריטי למימוש כל פתרון מדיני עתידי. הפעילויות העיקריות יכללו תמיכה במענקים לעבודת **יש דין - מתנדבים למען זכויות אדם, שוברים שתיקה, אופק, הַקֶל: להגנת זכויות אדם,** ו**רבנים לזכויות אדם**; תיאום פורום למנכ"לי ארגוני זכויות אדם על ידי שתיל (זרוע הפעולה של הקל"י); ותמיכה בפעילים בשטחים הכבושים, שעצם נוכחותם בשטח מהווה מכשול משמעותי למאמצי גירוש וסיפוח.

אנו מאמינים שעבודה מתואמת של פעילים בשטח וארגונים העובדים לקידום עבודה מדינית, משפטית, מדיניות וציבורית, תסייע לשנות את מאזן הכוחות בשטח.

**4. גיוס הציבור**

אסטרטגיה מרכזית בתוכנית החדשה תהיה תמיכה משמעותית בקמפיינים להגברת התמיכה הציבורית בפתרון מדיני לסכסוך. מאמץ כזה היה אירוע השלום שהתקיים בתל אביב ב-1 ביולי, בו השתתפו עשרות ארגונים ואלפי תומכים. אירוע זה התגבש בתמיכה כספית של הקל"י ומאמצי ארגון משמעותיים של שתיל במשך מספר חודשים. זה היה גם הניסיון המשמעותי הראשון להחיות ברצינות את מחנה השלום הרעוע בישראל, כשאירועים נוספים צפויים להתקיים בהמשך.

הקל"י תומכת גם בקמפיינים משמעותיים המכוונים לישראלים מהמרכז ומקדמים את הרעיון של השגת ביטחון המבוסס על הסדר מדיני, הסכם אזורי ומפת דרכים שתוביל לפתרון שתי המדינות.

הקמפיינים הציבוריים במימון הקל"י יתבססו על מחקר שנערך על ידי מרכז אקורד באוניברסיטה העברית, המשתמש בפסיכולוגיה חברתית לקידום שינוי חיובי. אקורד חוקר תפיסות ציבוריות של הסכסוך הישראלי-פלסטיני ועוזר לקל"י וארגונים שותפים לגבש מסרים המגבירים תמיכה בשלום.

ממצאי המחקר של אקורד עד כה מראים שביטחון הוא הנושא החשוב ביותר לישראלים. קיימת רמה חסרת תקדים של רגשות שליליים בקרב ישראלים כלפי פלסטינים, וחוסר אמון בפתרון שתי המדינות כשהוא עומד בפני עצמו. למרות זאת, על פי הנתונים, רוב הציבור הישראלי (53%) תומך בהסדר מדיני הכולל הקמת מדינה פלסטינית כחלק ממאמצי נורמליזציה עם מדינות ערב המתונות והכרתן במדינת ישראל. בקרב מצביעי מרכז, אחוז התומכים בחבילה כזו נע בין 70 ל-80%.

עם זאת, למרות שהם עצמם תומכים ברעיונות אלה, רוב מנהיגי מפלגות המרכז בישראל אינם מקדמים בפומבי את פתרון שתי המדינות/הסכם אזורי כחלק מרכזי מסדר היום שלהם. זאת כנראה מכיוון שהם עדיין מחזיקים בתפיסה הישנה שעשיית כן תצייר אותם כ"שמאלנים" ותגרום לחלק מתומכיהם להתרחק. יתר על כן, כרגע אין קמפיין ציבורי משמעותי המעלה נושא זה על סדר היום הציבורי מנקודת מבט של מרכז-שמאל.

אנו מאמינים שכדי ליצור אפקט משמעותי, נדרש יותר מקמפיין אחד: ראשית, מכיוון שמספר קמפיינים שונים יפיקו אפקט גדול יותר מאשר רק אחד, ושנית מכיוון שיש מגוון רחב של קהלי יעד (מהימין הרך ועד השמאל), וקמפיינים נפרדים יכולים להתמקד במגזרים שונים.

כרגע אנו מנהלים דיונים עם הארגונים הבאים לגבי קמפיינים ציבוריים:

 **מכון מתווים: המכון הישראלי למדיניות חוץ אזורית** ו **קרן ברל כצנלסון** - קמפיין שיבקש מהציבור הישראלי לבחור בין שתי גישות מתנגשות: זו של הימין המשיחי הקיצוני לעומת זו של מחנה הביטחון והפרגמטיות. הקמפיין יכלול שלטי חוצות, באנרים, מודעות בעיתונים, מיני-אתר וסרטוני וידאו. הקמפיין ילווה בעבודת קידום מדיניות של הארגונים (שכבר החלה בתמיכת מענק תגובה מהירה של הקל"י) בקרב פוליטיקאים מהמרכז והשמאל, וכן עיתונאים.

 **דרכנו, מפקדים למען ביטחון ישראל** **ופורום "היום שאחרי המלחמה"** - קמפיין משותף שמטרתו לקדם הסכם אזורי בין ישראל, מדינות ערב המתונות והמערב שיוביל בסופו של דבר לפתרון שתי המדינות. שלושת הארגונים הללו - תנועה אזרחית א-מפלגתית המכוונת לישראלים מהמרכז; קבוצה של בכירי צבא לשעבר; וקבוצת אקדמאים מתחומים שונים שהתגבשה לאחר ה-7 באוקטובר - כל אחד מחזיק במומחיות שונה אך יעבדו יחד כדי לשכנע ישראלים מהמרכז ביתרונות של הסכם שלום אזורי הכולל את הפלסטינים. הקמפיין יכלול מדיה (שלטי חוצות, מדיה חברתית, באנרים, סרטוני וידאו), הכשרת פוליטיקאים ודמויות ציבוריות כדוברים שיכולים להציג את קונספט ההסכם האזורי, קיום מפגשי סלון, כנסים ואירועים ציבוריים.

 **האם ראית את האופק לאחרונה?**  - קמפיין מדיה (שלטי חוצות, באנרים באתרים, מודעות דיגיטליות) שימקם את הרצון בפתרון מדיני לסכסוך הישראלי-פלסטיני כחלק מרכזי מזהות המחנה הדמוקרטי-ליברלי. הוא יתבסס על שאלות בינאריות שונות, שהתשובה עליהן צריכה להיות ברורה לחברי מחנה זה. חלק מהשאלות יעסקו בנושאים ליברליים כמו חופש דת, שוויון מגדרי ועצמאות מערכת המשפט, בעוד אחרות יעסקו בנושאים הקשורים לסכסוך הישראלי-פלסטיני וסיום המלחמה.

 **מטה האזרחים** - קמפיין המשלים את קמפיין האופק הנזכר לעיל ויפעל להכניס שיח על דיפלומטיה לתוך זרם המחאה הפרו-דמוקרטית המרכזי. הקמפיין יטפח שותפויות ויכשיר דוברים המקובלים על המחנה הדמוקרטי-ליברלי.

**5. מענקי תגובה מהירה**

הקל"י הגדילה משמעותית את קרן התגובה המהירה שלה כדי לטפל בצרכים מיידיים או לנצל הזדמנויות כשהן מתעוררות על רקע הנוף החברתי והפוליטי המשתנה תדיר בישראל. במהלך השנה האחרונה, סיפקנו מענקים ליוזמות נגד הכיבוש ומכוני מחקר העובדים לקידום שלום באזור; בעקבות ה-7 באוקטובר, כאשר עבודה זו קיבלה דחיפות גדולה אף יותר, הפנינו חלק גדול מקרן מענקי התגובה המהירה לתחום עדיפות זה. דוגמאות למענקים כאלה כוללות:

 **מרכז אקורד** - לפרויקט מחקר המתמקד בסכסוך הישראלי-פלסטיני ומטרתו להגביר את התמיכה הציבורית בפתרון לסכסוך באמצעות מסרים מבוססי נתונים . (100,000$)

 **פורום "היום שאחרי המלחמה"** - לתמיכה והרחבת הפעילויות של קבוצת אקדמאים (מתחומי לימודי המזרח התיכון, משפטים וכו') שהוקמה לאחר ה-7 באוקטובר כדי לקדם תוכנית לביטחון אזורי ולקראת פתרון הסכסוך הישראלי-פלסטיני . (70,000$)

 **מחזקים** - לפיילוט בן שלושה חודשים שבו צוות של שישה מנהיגים, "משפיעני שלום", עובדים לקידום רעיונות של שלום ודו-קיום במדיה החברתית ובמרחב הציבורי. (30,000$)

 **בלוק נגד הכיבוש** ו **שותפות לשלום** - לתמיכה בהפגנה יהודית-ערבית ב-8 ביוני בתל אביב למחות נגד המלחמה ולציין 57 שנים לכיבוש, וכן פעילויות משותפות נוספות עד סוף השנה . (30,000$)

 **מתווים** - לניסוח וקידום פרדיגמת מדיניות חדשה להתמודדות עם האיום שמציבה איראן לישראל. המיקוד יהיה במאמצים דיפלומטיים לפתרון הסכסוך הישראלי-פלסטיני כתנאי מוקדם לנטרול האיום האיראני. (50,000$)

 **לוחמים לשלום** - לתמיכה ב"מדרשה אמונית" - תוכנית של מדרשת דרור לפיתוח אקטיביזם נגד הכיבוש בקרב הציבור הדתי הצעיר בישראל . (20,000$)

 **רדיקל** ו **מתחת לרדאר** - לפיילוט בן שלושה חודשים המיועד לישראלים בגילאי 18-35 לקידום שיח על הסדר מדיני לסכסוך הישראלי-פלסטיני . (40,000$)

 **פורום המשפחות השכולות** - לפיילוט להרחבת תוכנית "נרטיבים" שלהם - הבונה אמון, אמפתיה ויכולת הקשבה בקרב משפחות שכולות ישראליות ופלסטיניות - לאזרחים יהודים וערבים של ישראל. תוכנית הפיילוט בת 4 הימים, בשותפות עם המכללה האקדמית אחווה, מתוכננת לספטמבר 2024. (30,000$)

**6. פעולה, אסטרטגיות ושותפים מרכזיים**

תחומי פעולה שבהם נפעל - באמצעות מקבלי המענקים שלנו - להשגת יעדי התוכנית:

 **חברה ישראלית** - בניית תנועת שלום בקרב יהודים וערבים בשמאל; קידום תמיכה ציבורית בהסכם מדיני בקרב קהלים מרכזיים באמצעות מאמצי גיוס ציבורי משמעותיים; חיזוק הקשר בין בלימת הכיבוש (סיפוח, גירוש, אלימות מתנחלים וכו') לבין קידום הסדר מדיני עתידי.

 **זירה פוליטית** - קידום מדיניות ועידוד נבחרי ציבור לאמץ את פתרון שתי המדינות והזזת ההנהגה הפוליטית במרכז ובשמאל "צעד שמאלה"; אימוץ סדר יום פוליטי ברור הכולל בלימת התפתחויות בשטחים הכבושים תוך קידום פתרון מדיני.

 **זירה בינלאומית** - קידום מדיניות בינלאומית לחסימת סיפוח וגירוש ובניית אופק מדיני; ותיאום פעולה בין שחקנים מקומיים ובינלאומיים.

| **מרחב** | **בנייה** | **חסימה** |
| --- | --- | --- |
| **הציבור הישראלי** | **יעדים:** מחנה שמאל יהודי-ערבי אפקטיבי שמגייס קהלים שמאליים סביב קריאה להסדר מדיני. תמיכה ציבורית רחבה בהסדר מדיני בקרב קהלים מרכז-שמאל. בניית התפיסה שרק הסדר מדיני יבטיח ביטחון בקרב קהלים מרכז-שמאל. **אסטרטגיות:** קמפיינים ציבוריים משמעותיים. גיוס - בניית כוח ויצירת תנועה ציבורית שקוראת להסדר מדיני. **שותפים:** קמפיינים ציבוריים - המפקדה האזרחית, ראיתם אופק לאחרונה, דרכינו, מפקדים למען ביטחון ישראל, פורום "היום שאחרי המלחמה", ארגוני מחנה השלום הנוספים. מדיניות ורעיונות - קרן ברל כצנלסון ומיטיבים, פורום לחשיבה אזורית, פורום "היום שאחרי המלחמה" ואחרים. התארגנות - עומדים ביחד, שלום עכשיו, ארץ לכולם, גוש נגד הכיבוש, אקטיביסטים נוספים. **תוצאים רצויים:** העמדת הסכם אזורי עם פתרון מדיני הכולל את הפלסטינים במרכז השיח הציבורי. הפיכת הקריאה להסדר מדיני לחלק מזהות המחנה הליברלי. שילוב שחקנים פלסטינים-ישראלים משמעותיים כשותפים למחנה השלום. | **יעדים:** חסימת העברות אוכלוסין בגדה המערבית ובמזרח ירושלים בעזרת נוכחות מגוננת ופעילויות מחאה בשטח. יצירת תפיסה ציבורית של אלימות מתנחלים וסיפוח כפוגעים בביטחון. **אסטרטגיות:** תמיכה, הגנה וחיזוק קבוצות אקטיביסטים. תקשורת ועבודה ציבורית. **שותפים:** קבוצות אקטיביסטים בגדה (פרויקט המעטפת המגוננת לאקטיביסטים בשטחים), ארגוני זכויות אדם (והפורום של המנכ"לים שלהם), שוברים שתיקה, תורת צדק, יש דין, חקל. עבודה ציבורית - המפקדה האזרחית, ארגוני זכויות האדם שצוינו למעלה. **תוצאים רצויים:** דה-לגיטימציה של אלימות מתנחלים ותפיסות משיחיות בקרב הימין המתון. פעולה מתואמת ואסטרטגית נגד אלימות מתנחלים. פעולה אסטרטגית ומתואמת מול קבוצות מתנחלים במזרח ירושלים. שכפול מודל העבודה ההוליסטי של נוכחות ופעולה משפטית מדרום הר חברון לאזורים אחרים. מניעת גירוש של קהילות פלסטיניות נוספות והגנה על קהילות שחזרו. הגדלת מספר האקטיביסטים בשטח עם נוכחות מגוננת. יצירת מערכת תמיכה מקיפה עבור אקטיביסטים ישראלים בגדה. |
| הזרם הפוליטי | **יעדים:** אימוץ ההסדר המדיני כנושא מרכזי על ידי פוליטיקאים מרכז-שמאל. אימוץ צעדים שתומכים בהסדר מדיני. **אסטרטגיות:** עבודה ישירה מול הנהגת המרכז-שמאל. קידום מדיניות בכנסת-ממשלה. **שותפים:** קרן ברל כצנלסון + מיטיבים, שלום עכשיו, יוזמת ז'נבה. **תוצאים רצויים:** מחויבות של פוליטיקאים בשמאל ובמרכז (יש עתיד) למסגרת הבנייה והחסימה. הרחבת מספר חברי הכנסת מהשמאל שמדברים על פתרון מדיני של שתי מדינות. אימוץ הסכם אזורי הכולל את הפלסטינים וקידומו על ידי ממשלה עתידית. | **יעדים:** ריסון יוזמות חקיקה ומדיניות בנוגע לסיפוח. סיכול פעולות לקידום סיפוח, בהינתן תנאים פוליטיים מתאימים. **אסטרטגיות:** קידום מדיניות. משפטי - שימוש בכלים משפטיים לעצירת גירושים בגדה. **שותפים:** לוביסטים משותפים במימון הקרן החדשה לישראל המייצגים ארגוני זכויות אדם, האגודה לזכויות האזרח בישראל, היחידה המשותפת של קרן ברל כצנלסון ומיטיבים. ביחס לעזה - גישה, רופאים לזכויות אדם. משפטי - יש דין, חקל, שלום עכשיו, במקום - מתכננים למען זכויות תכנון. **תוצאות רצויות:** ביטול צעדי סיפוח (אם תהיה ממשלה אחרת). ריסון אלימות מתנחלים על ידי הרשויות באמצעות אכיפה. בתי המשפט מונעים גירוש של קהילות פלסטיניות. |
| בינלאומי | **יעדים:** תיאום מאמצי הסברה בינלאומיים לקידום אופק מדיני. עבודה ציבורית ליצירת לגיטימציה בישראל לקבלת הצעות בינלאומיות ומניעת התבדלות ישראלית. **שותפים:** מיטיבים, יוזמת ז'נבה. | **יעדים:** חסימת אלימות מתנחלים והעברת אוכלוסין, באמצעות תמיכה בכוחות ישראליים שעובדים מול גורמים בינלאומיים. עבודה ציבורית ליצירת לגיטימציה ישראלית לצעדים שהקהילה הבינלאומית נוקטת בנוגע להפרות חוק ומניעת התבדלות ישראלית. **שותפים:** אופאק, לוביסט משותף של ארגוני זכויות אדם בבריסל, שוברים שתיקה, שלום עכשיו, ECF. |

תקציב: 3.1 מיליון דולר (עם הרחבה מודולרית המתקרבת ל-5 מיליון דולר)

התחייבויות: 1.23 מיליון דולר