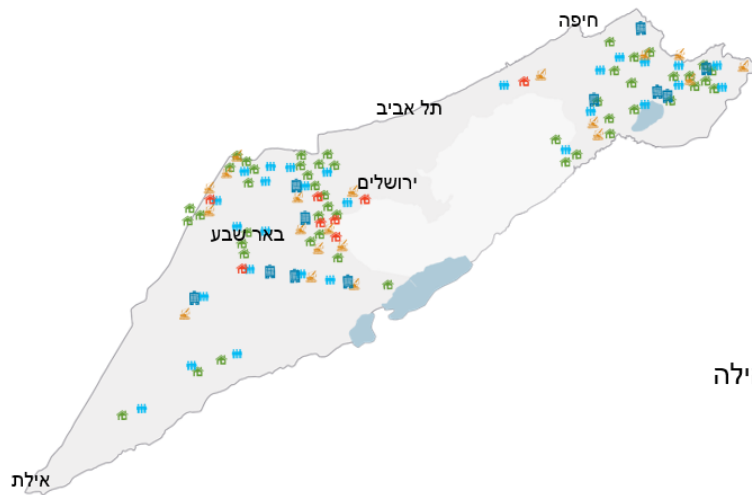


עתיד העם והמדינה; מחזון לפרקטיקה בפיתוח מרכזי חיים חדשים בישראל

תנועת אור (מלכ"ר) - ארגון חברתי המהווה מאז 2002 גורם מרכזי בישראל בתחומים של ייזום התיישבות בנגב ובגליל, פיתוח יישובים קיימים, קידום החלטות ממשלה העוסקות בנגב ובגליל, תכנון פרויקטים כלכליים וחברתיים וניהול פעילות שותפת לטובת **שגשוג וצמיחה**, בכל תחומי החיים ולמען כל המגזרים בחברה הישראלית.

תנועת אור – 2002-2019



- 8 הקמנו יישובים חדשים 🏠
- 13 ערים חיזקנו 🏢
- 50 הרחבנו יישובים כפריים 🏡
- 3 קידמנו הקמת עירוניים נוספים 🏢
- 34 גיבשנו קבוצות התיישבות 👥
- 93 בנינו פרויקטים של מבני ציבור וקהילה 🏗️
- 18 קידמנו החלטות ממשלה ⚖️

מעל ל-45,000 איש עברו לנגב ולגליל בסיוע תנועת אור מאז הקמתה

יוזמת 'ישראל 2048 - עתיד משותף'

רקע

במבט אל עבר שנת 2048 - בוצעה ע"י תנועת אור ושותפיה למהלך (מצ"ב רשימה) בחינה של **מגמות הפיתוח העתידיות של מדינת ישראל** ומשמעותן, לאור התחזיות הדמוגרפיות כלכליות-חברתיות-ערכיות לשנת ה-100 למדינה. הבחינה ותהליך הלמידה בוצעו בסיוע אנשי מקצוע מובילים מהארץ ומהעולם, פרופסורים ומומחים בתחומים רבים ומגוונים, חברת Tasc, חברת Deloitte, רשת ארגון מעוז, מועצת הנגב, ורבים נוספים.

במסגרת המחקר נמצא כי אוכלוסיית המדינה צומחת בקצב מהיר וצפויה למנות כ-17 מיליון תושבים עד שנת 2048;

באם ימשיכו המגמות הנוכחיות, צפויים לחיות במרכז הארץ (אזור תל אביב - ירושלים - חיפה) כ-13 מיליון תושבים, ובנגב ובגליל המהווים כ-75% משטחה של המדינה, יחיו כ-25% מהתושבים בלבד. **במציאות זו רוב תושבי המדינה צפויים לחוות איכות חיים ירודה**, כתוצאה מצפיפות במרכז הארץ ולסבול מפערים חברתיים-כלכליים קיצוניים בין הנגב והגליל לבין תושבי המרכז. בידינו היכולת לשנות את המצב ולייצר מפת דרכים לעתיד שטוב לכל אדם, בכל מקום ובכל תחום.

אתגרים ופערים – ישראל 2019 בראי שנת המאה למדינה

- **מחסור במפת דרכים אינטגרטיבית למדינת ישראל** - אין חזון מאחד ותוכנית לאומית ארוכת טווח ורב-מגזרית
- **אי שוויון גבוה בהכנסות** - מדד ג'יני 0.35, בהשוואה ל-0.31 ממוצע מדינות ה-OECD. שכר חודשי ממוצע נמוך משמעותית בנגב (7,412 ₪) ובגליל (7,750 ₪) לעומת מרכז הארץ (10,322 ₪) פערי השכר בין אוכלוסיות-גבוה עוד יותר
- **מחירי דיור גבוהים משמעותית ממוצע ה-OECD** - נדרשות מעל 300 משכורות לרכישת דירה בתל אביב וכ-230 באזור גוש דן, בעוד במדינות המפותחות נדרשות 99 משכורות בלבד; המשך המגמה הקיימת יוביל לצורך במעל 500 משכורות לרכישת דירה במרכז
- **מחסור ניכר בהיצע דיור עירוני מגוון** - בהיעדר אלטרנטיבת מגורים צפויים לחצי ביקוש במרכז הארץ והמשך עלייה במחירי הדיור
- **צפיפות המכוניות בישראל לק"מ כביש גבוהה פי 4 ממוצע ה-OECD** - הנזק הכלכלי כתוצאה מהפקקים עומד על 35 מיליארד ₪ בשנה ועד שנת 2040 צפוי לעמוד הנזק לתשתיות על כ-70 מיליארד ₪. התחזית מראה כי תושב גוש דן שיעבוד בתל אביב עשוי לעמוד בפקקים כ-5 שעות ביום
- **פערים הולכים וגדלים בין הנגב והגליל למרכז הארץ** – סיכון בירידה משמעותית בפריון בטווח הארוך והקצנה בעמדות ודעות
- **פערים בממוצע זכאים לתעודת ברות** - בנגב ובגליל כ-70%, אל מול תל אביב והמרכז - 80%, לצד ייצוג נמוך בהשכלה הגבוהה לחברה הערבית
- **שיעור מיטות האשפוז ל-1,000 נפש בישראל עומד על 3 בהשוואה ל 4.7 בממוצע ה-OECD**; בנגב ובגליל זמן המתנה ממוצע לרופא מומחה עומד על 75 ימים בקריית שמונה ו 20 ימים באשקלון ונהריה, לעומת 6 ימים בלבד בתל אביב
- **עיכוב תכניות ופיגור בפיתוח הנגב והגליל**- המשך מגמה זו מהווה "ווייתור" על כ-25% מאוכלוסיית ישראל ועל כ-80% משטח המדינה - הנגב והגליל יהפכו לאזורים עם רוב של אוכלוסייה מוחלשת סוציאקונומית
- **רשויות בנגב ובגליל מתקשות לספק סל שירותים אטרקטיבי לתושב בהשוואה לרשויות במרכז** – קושי במשיכת תושבים ממרכז הארץ לנגב ולגליל
- **הישענות על מרכז אחד רגיש** - תל אביב בסיכון לקריסת תשתיות, נדרשים תקציבים גבוהים לתחזוק והרחבה
- **מיצוי הנכסים בתל אביב והמרכז יוביל להאטה בצמיחה הכלכלית בטווח הארוך** - סיכון במרכז כלכלי אחד והישענות על קלאסטר ההייטק ללא ניצול ומינוף נכסים תחרותיים חדשים, בעלי פוטנציאל של מאות אלפי משרות (מבוססות תעשייה 4.0 ומגמות עולמיות, לצד הנכסים שיש לישראל להציע)

המסקנה

מדינת ישראל אינה ערוכה לפרק ב' בהקמתה; המשך המגמות הנוכחיות עשוי להוביל את ישראל למדינת עולם שלישי, עם צפיפות גבוהה במרכז הארץ ומצב סוציאקונומי נמוך בנגב ובגליל, מה שיוביל למתיחות בין אוכלוסיות ולמוטיבציה שלילית של הדור הבא להיות חלק מהמדינה.

יש לישראל את מלוא ההזדמנות, הנכסים, הכוחות והמוחות להיות מהמובילות שבמדינות העולם ואין לישראל את הפריבילגיה שלא לעשות צעד משמעותי שכזה.

הפער

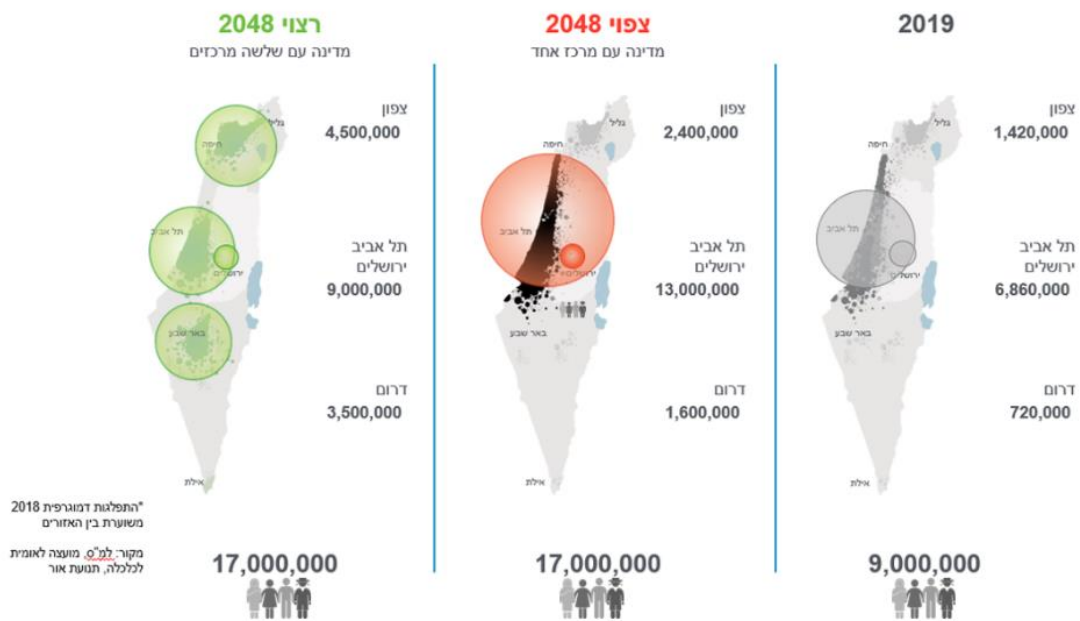
אין אף תוכנית ושום גורם שמקדם תוכנית ארוכת טווח אינטגרטיבית מעשית, הניתנת ליישום ומדידה ומושתת על המערכות הקיימות

הפתרון: יוזמת "ישראל 2048 עתיד משותף", מדינה אחת - 3 מרכזים

תנועת אור יזמה ומובילה את תוכנית "ישראל 2048 – עתיד משותף" יחד עם שותפים מכל המגזרים- הממשלתי, החברתי והעסקי, הפועלים ללא לאות להגדרת החשיבות והנכחת מציאות של שלשה מרכזי-חיים בישראל: נגב, גליל ומרכז. במרכז היוזמה ניצבת מטרה מאחדת, להוביל את מדינת ישראל למיקסום פוטנציאל הצמיחה שלה, תוך שהיא משגשגת בכל תחומי החיים, בכל האזורים ובעבור כלל תושביה.

במהלך זה, המאחד את כולם ומשפיע על עתיד המדינה, יהפכו הנגב והגליל (בנוסף למטרופולין תל אביב-ירושלים) למנועי צמיחה לאומיים ולמרכזי חיים משגשגים ועצמאיים וישמשו כאבן שואבת לאוכלוסיות חדשות המחפשות איכות חיים, הזדמנויות מימוש עצמי וערכים ישראליים.

מדינת עולם שלישי או מדינת שלשה מרכזים



ההשפעה

- עלייה באיכות החיים של כלל התושבים, בכל המגזרים ובכלל אזורי הארץ
- צמיחה כלכלית ועליה בפריון המבוססים על הנכסים הייחודיים בנגב ובגליל
- יצירת תחושת ערך ושייכות לכלל אוכלוסיית ישראל

השיטה

יוזמת "ישראל 2048" פועלת במסגרת ארבעה עוגנים המרכיבים גלגל תנופה עוצמתי להשפעה על מנגנוני ממשל, ארגונים ועסקים, ולהאצת תהליכים משמעותיים לקידום פיתוח המרכזים החדשים בקנה מידה לאומי:

1. שותפויות

- "קבוצת המאה" - מעל 300 שותפים ושותפות חברו כשותפים ליוזמת "ישראל 2048", ביניהם מובילי דעת קהל, אקטיביסטיים, אנשי עסקים, פילנתרופים ואנשי תקשורת, המגיעים ממגזרים מגוונים: רשויות ממשלתיות, מגזר עסקי, אקדמיה, מדיה פילנתרופיה, עסקים וארגוני חברה אזרחית
- "מועצת המאה" - קבוצת עילית של מובילי יוזמת "ישראל 2048" המורכבת מראשי איגודים והתאחדויות ארציות

2. אסטרטגיה

יצירת המצפן עבור כלל הגורמים בשטח (בדגש על משרדי הממשלה), להקמת המרכזים החדשים בנגב ובגליל

3. טקטיקה

איגום ידע וקידום מודעות בקרב הציבור הרחב בדבר צרכים, פערים, פתרונות ומענים, ליצירת לחץ ציבורי על מקבלי ההחלטות, לצד קריאה לפעולה לתנועה מאסיבית של פיתוח יזמות ותשתיות, בנגב ובגליל

4. פרקטיקה

קביעת עובדות בשטח והוכחת כדאיות, תוך פיתוח גרעיני יוזמה ליצירת מגנטים בנגב ובגליל, שיווק פתרונות דיור אטרקטיביים בערים, הובלת תהליכי בינוי קהילה בשכונות, ויצירת מנועי צמיחה כלכלית ומשאבים חברתיים

הפלטפורמה: ק.ל.י - הקליניקה לעתיד ישראל

רציונל

היום, יותר מתמיד, אנו מבינים את הצורך בקידום תכנון אינטגרטיבי ויישומה של תכנית לאומית בת קיימא לעתיד ישראל, הרואה לנגד עינה את כלל התושבים וכלל תחומי החיים.

במציאות בה לא קיים גוף המוביל תהליך קריטי זה, קיימת חשיבות עצומה בהפעלת זירה ניטרלית, ייחודית וחדשנית, אשר תשמש כמרחב מקצועי, מחקרי ויישומי לקידום מדיניות ומתן מענה תקדימי לאתגרי העתיד של ישראל.

מטרת הקליניקה

יצירת מצפן ופיתוח כלי המדיניות לתוכנית לאומית להקמת המרכזים החדשים בנגב ובגליל, שתספק מענה לאתגרי העתיד ותאפשר צמיחה כלכלית ואיכות חיים גבוהה, לכלל תושבי המדינה ובכלל האזורים.

קהל היעד

- מקבלי ההחלטות בממשלה
- גורמי תכנון
- שחקנים רלוונטיים במרכזים החדשים: אשכולות, ערים, עסקים, משקיעים, יזמים וארגונים חברתיים

תפקידי הקליניקה

1. גיבוש המצפן

- פעולות: יצירת סיפור כולל ומחבר, הגדרת תמונת עתיד מיטבית, ברמה הלאומית, המרחבית והאישית
- תוצרים: מפות עתיד בכלל תחומי החיים (דור, תעסוקה, תחבורה, סביבה, חינוך וכו') הכוללות תכניות, יוזמות לקידום, תכניות כלכליות ופירוט כלי המדיניות והיישום הנדרשים להצלחה

2. פיתוח וקידום כלי מדיניות ומנגנוני יישום

- פעולות: קידום חקיקה, תקנות, החלטות ממשלה, מנגנוני עבודה בין-משרדית, שינוי רגולציה, שילוב בתוכניות עבודה ממשלתיות והקצאת תקציבים במשרדי הממשלה הרלוונטיים
- תוצרים לדוגמה: חוק "עתיד ישראל" להקמת המרכזים החדשים בנגב ובגליל, תכניות עבודה ותקציבים ייעודיים לפיתוח המרכזים

3. בקרה ומעקב

- פעולות: פיתוח מדד מעקב, הפקת כנסים למינוף מגמות ווידוא ביצוע כולל
- תוצרים: דוח שנתי המציג ניתוח מצב קיים, בהשוואה למגמות בינלאומיות וסטטוס עמידה ביעדים שנתיים רצויים

מקורות השוואה מהעולם (Benchmarks)

- **תכנית "אירלנד 2040"** - תכנית לאומית כוללת ומטרתה מינוף הצמיחה של דבלין באמצעות פיתוח צמיחת המחוזות במדינה להמשך הצמיחה הכלכלית הלאומית
- **ארגון RPA ארה"ב - מלכ"ר הפועל לעידוד צמיחה במדינות ניו יורק, ניו ג'רסי וקונטיקט** - יצירת חזון, תכנית ל-30 שנה, קידום יוזמות לפיתוח המטרופולין, ביצוע מחקר, דו"חות, מסקנות וקידום המלצות ליישום (חיבור של למעלה מ-700 רשויות לחזון כולל)
- **EDA ארה"ב - המחלקה לפיתוח כלכלי** - הובלת האג'נדה הלאומית לפיתוח אזורים, פועלת באמצעות קידום חדשנות ותחרותיות, והכנת הקרקע לצמיחה והצלחה בזירה הבינלאומית תוך דגש על מינוף כנסים לא מנוצלים באזורים פריפריאליים

כלים בשימוש הקליניקה

כגישה, הקליניקה תעבוד עם כל גורם שפועל ומקדם תכנון, מדיניות ויישום לאור חזון ובעיקר תחבר בין הגורמים ותשלים את הפערים במקומות בהם איש לא נגע

- ניהול רשת פעילה של מאות שותפים (אנשי מפתח מכלל המגזרים והסקטורים, מומחי ידע ותוכן)
- כנסים, אירועים, ימי עיון
- כלי הדרכה והסברה
- מודלים לקידום איכות חיים

- מערכת לאיסוף וניהול ידע
- מערכות מחקר וניתוח
- מערכות הנגשת מידע
- כלים טכנולוגיים לקבלת החלטות
- כ"א מקצועי

מבנה הקליניקה לעתיד ישראל ומשימות עיקריות

1. ניהול ידע

- איסוף ועיבוד מידע
- ניתוח המידע והפקת תובנות
- הנגשת המידע ופיתוח כלי קבלת החלטות
- בניית מדד מעקב ופרסום דו"ח שנתי

2. פרויקטים אסטרטגיים וקידום יוזמות נגזרות בכלל תחומי החיים ברמה הלאומית, המרחבית והעירונית

- גיבוש מפות עתיד
- גיבוש תכניות ויוזמות לקידום
- פירוט כלי המדיניות והיישום הנדרשים להצלחה (חקיקה, תקציב וכו')

3. פיתוח תחומים ומודלים חדשים וניתוחים כלכליים

- תכנית מאקרו כלכלית- עסקית להוכחת הכדאיות הכלכלית של הקמת המרכזים
- ניתוחים כלכליים על פי צורך

4. קידום מדיניות

- קידום התוכנית והיוזמות במשרדי ממשלה
- קידום פרלמנטרי

5. ניהול שותפויות

- "מועצת המאה"
- "קבוצת המאה" הארצית
- "קבוצת המאה" נגב, גליל ועסקים

6. הדרכה והסברה

- גיבוש מתודולוגיות ותכני הדרכה
- הדרכות שונות לגיוס גורמים רלוונטיים

כל הנזכר לעיל לא קיים כיום בישראל, למעט ברמה נקודתית לתחום או מגזר מסויים.

עצם הקמת קליניקה שכזו ולו לתקופה מוגבלת של זמן (3-5 שנים) יכול לשנות מגמה ולייצר תוצאות בסדר גודל משמעותי.

תקציב הקמת הקליניקה לעתיד ישראל ופעילות שנתית בש"ח

סה"כ עלות	כמות	עלות שנתית	עלות מעביד חודשית	משאבים	רכיבים
300,000	1	300,000	25,000	מנהל מרכז הידע	ניהול הידע
780,000	5	156,000	13,000	אנשי מחקר ו-GIS	
500,000	1		500,000	חברה מלווה לגיבוש המדד	
1,000,000	1		1,000,000	דו"ח וכנס שנתי	
1,500,000	1		1,500,000	מערכת ניהול ידע - כלי לקבלת החלטות ע"ב ביג דאטה	
4,080,000					סה"כ
360,000	2	180,000	15,000	מנהלי פרויקטים אסטרטגיים	פרויקטים
288,000	2	144,000	12,000	רכזי פרויקטים טסטרטגיים	אסטרטגיים וקידום
200,000	4		50,000	ימי עיון כנסים ואירועים	יזמות נגזרות
848,000					סה"כ
300,000	1	300,000	25,000	כלכלן	ניתוחים כלכליים
650,000	1		650,000	חברת יעוץ כלכלי	
950,000					סה"כ
240,000	1	240,000	20,000	מנהל מדיניות	קידום מדיניות
120,000	1	120,000	10,000	רכז מדיניות	
100,000	1		100,000	כנסים, אירועים וימי עיון	
460,000					סה"כ
300,000	1	300,000	25,000	מנהל שותפויות	ניהול שותפויות
120,000	1	120,000	10,000	רכז שותפויות	
400,000	2		200,000	כנסים ואירועים	
820,000					סה"כ
240,000	1	240,000	20,000	מנהל הדרכה	הדרכה
96,000	1	96,000	8,000	מדריך	
100,000	1		100,000	הדרכות, סדנאות, תוכניות	
436,000					סה"כ
420,000	1	420,000	35,000		מנהל הקליניקה
500,000	1		500,000		תקורות
500,000	1		500,000		בצ"מ
9,014,000					סה"כ עלות הקמה והפעלה שנתית

"קבוצת המאה" – רשימת שותפים ליוזמת 'ישראל 2048 – עתיד משותף' בהובלת תנועת אור

אבי בוחבוט יו"ר אגודת הסטודנטים מכללת קיי
 אבי כהן מנכ"ל המשרד לשיוויון חברתי
 פרופ' אבי שמחון יו"ר המועצה הלאומית לכלכלה
 אביב חצבני מנהל מרחב דרום התאחדות התעשיינים
 אביגדור יצחקי יו"ר מפעל הפיס
 אביחי שטרן ראש העיר קריית שמונה
 אברהם חביב מנהל תחום פיתוח אזורי הרשות לפיתוח כלכלי במשרד לשוויון חברתי
 אברהם נסאסרה יזם חברתי ועסקי
 אברהם כץ-עוז יו"ר המועצה לישראל יפה
 אברהם מנלה מנכ"ל חברה קדישא יו"ר מד"א
 אדי זנסקר מרכז פורום ארגוני הצעירים מועצת הנגב
 אדית בר מנהלת מינהל פיתוח ברשויות המקומיות, משרד הפנים
 אהרון כריש מנהל תכנית עמיתים מעוז
 אודי דבוש מנהל קהילת הייטק בגליל
 אודליה קרוצ'י מנהלת קרן נס
 אופיר פישר משנה למנכ"ל תנועת אור
 און ריפמן משנה למנכ"ל השומר החדש
 אורטל אלון מנכ"לית התאחדות המלאכה והתעשייה באר שבע
 אורי אילן יו"ר הועדה המחוזית צפון מנהל התכנון
 אורי גבאי מנהל יחידת האסטרטגיה והמחקר הכלכלי של לשכת המדען הראשי
 אורי גינוסר איש תקשורת
 אורי הרמן ראש אגף בכיר עתודות לישראל במשרד ראש הממשלה, לשעבר
 אורי עפרוני יזם חברתי
 אורי פינטו מנכ"ל אשכול נגב מערבי
 אורי רמון מנהל מכון דש"א
 אורית עוז מנכ"ל עוז גלובל
 אטי קוריאט מנהלת תחום אתרים במחוז צפון ברשות הטבע והגנים
 אייל רייז סגן ראש המועצה האזורית מטה אשר
 איילת פריש בעלת החברה פריש יעוץ אסטרטגי בע"מ
 אילן כהן מנכ"ל משרד ראש הממשלה לשעבר
 אילן לב עוזר מנכ"ל לסיוע משפטי
 איציק דבש יזם חברתי
 איציק דנינו ראש עיריית אופקים
 איריס האן מנכ"לית החברה להגנת הטבע
 ד"ר איריס נחמיה ראש אגף בכיר תכנון אסטרטגי ומדיניות, נציבות שירות המדינה
 אלה שפר-רוזן מנהלת היחידה לפיתוח חברתי גליל מערבי
 אלון דויד ראש העיר שדרות
 אלונה בראון יו"ר גלובס

אלי אביסרור יו"ר התאחדות הקבלנים בנגב
 אלי ביר מייסד ונשיא איחוד הצלה
 אלי כהן מנכ"ל המכללה האקדמית תל חי
 אלי מאירי מנכ"ל אשכול כנרת עמקים
 אלי פלאי יו"ר המכון החרדי למחקרי מדיניות
 עו"ד אלינור כפתורי קרן משפחת ווינר, מייסדת "ישראל שבלב"
 אליעזר יעקב מנכ"ל אשכול נגב מזרחי
 אלישבע מזיא מנכ"לית תיאטרון החאן
 אלעד דגול מועצה אזורית מעלה יוסף
 עו"ד אמי פלמור מנכ"לית משרד המשפטים
 אמיר גינוסר ממונה תחום יצוא וקידום מכירות במרכז לסחר חוץ במשרד החקלאות
 עו"ד אמיר חן עו"ד שותף מנהל בפישר בבר
 אמנון בן-דהן יועץ תשתיות ואיכות הסביבה
 אסיה בונגרד עוזרת סגן ראש המועצה מטה אשר לענייני אסטרטגיה ופיתוח משאבים
 אסף ברימר מנכ"ל ומייסד מונא
 אפרת פלד-שדה מנהלת תיירות כפר מסריק
 ארז אשל מייסד המדרשות למנהיגות
 ארז מלצר יו"ר דירקטוריון בית חולים הדסה
 ד"ר ארז צפדיה ראש המחלקה למנהל ומדיניות ציבורית במכללת ספיר
 ארז קרייזלר יועץ אסטרטגי
 אריאל יוצר יו"ר הותמ"ל וסגן ראש אגף תקציבים
 אריק אדלר גזבר ומנהל משאבי האנוש עיריית בני ברק
 אשר כץ מוביל גרעיני חיילים
 ד"ר אתי לוצאטו אשת עסקים ופעילה חברתית
 אתי מדר-יצחקי עמיתה מכון מנדל למנהיגות חברתית
 בועז דן מנהל תיאטרון אלעד
 ביני שלו מנהל קרן ראסל ברי, ישראל
 בלה אלכסנדרוב מנכ"לית ארץ עיר, לשעבר
 בנג'י זינגר מנכ"ל WEWORK ישראל
 בני דרייפוס מנכ"ל משרד הבינוי והשיכון
 בסאם סייד-אחמד מנהל מרכז עסקים ומעוף סכנין
 גיל דרמון יו"ר ומייסד ארגון לתת ומנכ"ל לביא קפיטל
 ג'ף שוורץ יו"ר ומייסד מעוז
 גאנם בסאן עוזר מהנדס ומתכנן ערים
 גבי נעמן ראש מועצת שלומי
 גד סומך יו"ר KPMG סומך חייקין בישראל
 גולן ואך מנכ"ל לב בגליל
 גיא קב-ונקי מתכנן, מנהל מערך ההטמעה בועדות המקומיות

גידא רינאווי-זועבי מנהלת מרכז אינג'אז לקידום השלטון המקומי בחברה

הערבית

גיל שנהב שותף בכיר כנען שנהב אדריכלים

גילה רון-סעדה עמיתה במרכז מנדל למנהיגות בצפון

גל גבריאל מנכ"לית עמותת מרחב

גל גרונר מתכנן

גלי רח חברה כלכלית מטה אשר

גלית כהן סמנכ"לית בכירה לתכנון ומדיניות המשד להגנת הסביבה

גפן אלחיאני התארגנות המגזר השלישי בנגב

ד"ר דוד בורג חוקר, מכון שמיר למחקר

דוד קנפו יו"ר עמותת האדריכלים

דויד לפלר יו"ר הוועדה המחוזית לתכנון ולבנייה של מחוז הדרום

פרופ' דויד פסיג עתידן וראש המוקד לטכנולוגיות תקשורת בחינוך אוניברסיטת

בר אילן

דולב ארד סמנכ"ל מדיניות תנועת "פנימה"

דורון אשטן מנהלת מעברים נגב מערבי

דורון לבנת איש עסקים ופעיל חברתי

דורית נובק מנכ"לית יד ושם

דותר רותם אקולוג שטחים פתוחים רשות הטבע והגנים

דלית זילבר ראש מנהל תכנון

דני אונגר איש עסקים

דני עטר יו"ר קקל

דניאל בירנבאום מנכ"ל סודה סטרים ישראל

דניאלה פז פז כלכלה

דקלה פרסיקו מנהלת אגף בכיר ומתכננת הותמ"ל

דורית ורטהיים אשת עסקים ופעילה חברתית

האני איוב חבר דירקטוריון מונא

הדיל עואד מנהלת תחום מעקב ובקרה גלבע

הדס להב מנהלת סטורי-טלינג וקריאטיב של מעוז

הדר דגני עוזרת מנכ"ל מועצת מרום הגליל

הילה בייניש מנכ"לית המועצה הישראלית לבנייה ירוקה

הילה שינדל מנהלת מרכז ידע ואסטרטגיה מעוז

הלל זוסמן מנהל פרויקטים רשות הטבע והגנים

הנידי בריק עוזר מנכ"ל עין קניה

הראל לוקר מנכ"ל משרד ראש הממשלה לשעבר

ויקטור וייס מנכ"ל מרכז השל

ויקטור וייס סגן בכיר לחשב הכללי משרד האוצר

ורד אוסמן קרן קולנוע

ורד סולומון-ממן אדריכלית משרד הבינוי והשיכון

זאב ביילסקי ראש מטה הדיור

זאב חיוט מנכ"ל עתידים

זאב מילר מנכ"ל קרן יק"א

זי אופק מנכ"ל מרכז חדשנות CDI

חי בדרה סמנכ"ל המשד לשוויון חברתי

חיים אבירם יו"ר תחבורה היום ומחר

פרופ' חיים היימס רקטור אוניברסיטת בן גוריון

חיים פייגלין סגן נשיא ויו"ר אגף יזמות ובנייה התאחדות בוני הארץ, מנכ"ל

המרמן

חיר אלבז מנכ"ל שותף אג'יק

טארק מולא הכנסות עצמאיות ופרוייקטים כלכליים

טל אוחנה ראש מועצת ירוחם

טל סלובו מנהלת מרכז מעגל החיים והתעסוקה

טל פריימן יועץ אסטרטגי

טל שיינברום מנכ"ל התאחדות הסטודנטים הארצית

טלי כהן-לוין מנהלת מעברים נגב צפוני

טליה גלאנץ אשת עסקים ופעילה חברתית

יאיר טיקטין מנהל אשכול נגב ישראל צומחת

יאיר טל מנכ"ל דירה להשכיר

ד"ר יאיר שינדל יו"ר ומייסד מעוז לשעבר, קרן השקעות אמון

יהודה בר-און מנכ"ל נתיבי תחבורה עירוניים

יהודה גולדשטיין חברה למתנ"סים, מחוז צפון

פקד יהודה קייסי קצין מחקר ומדיניות, מחלקת אסטרטגיה, משטרת ישראל

ד"ר יואב הלר מנכ"ל מעוז

ד"ר יואב לרמן מומחה לתכנון עירוני חברת Planet

יואל רובין מנהל היחידה לפיתוח כלכלי אשכול נגב מזרחי

יובל אדמון ראש אגף בכיר אסטרטגיה כלכלית חברתית המועצה הלאומית

לכלכלה

יובל כרמי חוקר מתמטיקה עירונית ותחבורה

יובל קיסוס מנהל מרכז צעירים כרמיאל

פרופ' יוג'ין קנדל כלכלן ישראלי העומד בראש עמותת "סטארט אפ נישן

סנטרל"

יוהן אטלן מנכ"ל מועצת הנגב

יוני גורן מנהל חוגי סיירות החברה להגנת הטבע

יוני ויצמן סמנכ"ל ומנהל אגף יזמות ובנייה בהתאחדות בוני הארץ

יוני נבו מייסד סימאג'ין

יונתן ליטנט אדריכל, מתכנן מחוז צפון במנהל התכנון

יונתן רינגלר מתכנן

יוסי גימון מנהל מכללת ארז

יוסי קוצ'יק מנכ"ל משרד ראש הממשלה לשעבר

יותם צוקר מייסד טק7

יעל רון מנכ"ל אשכול גליל מערבי

יפתח לנדאו רכז תכנון ומידע אשכול גליל מערבי

ד"ר יצחק (קיקי) (אהרונוביץ) מכון מנדל למנהיגות בנגב

יצחק הראל מנכ"ל רכבת ישראל לשעבר

ירום אריאב מנכ"ל משרד האוצר לשעבר

עו"ד ירון קידר עו"ד בוגט קידר

יריב מן מנהל אגף בכיר לפיתוח כלכלי חברתי בחברה הבודאית בנגב משרד החקלאות ופיתוח הכפר

יריב נורנברג ראש נציגות יוליוס בר ישראל

ישי סורק יועץ לפיתוח כלכלי אשכול בית הכרם

ישראל גולדשמיט כיכר השבת

ישראל דנציגר מנכל משרד הסביבה לשעבר

ישראל קורץ יועץ כלכלי

כנרת גרנית-דהן מנהלת תחום שוק עבודה עתידי אגף אסטרטגיה משרד העבודה והרווחה

לב ארן הפורום האזרחי לקידום הבריאות בגליל

ד"ר לי כהנר חוקרת וגיאוגרפית חברתית

ליאור בר מנהל מרכז צעירים ירוחם

ליאור חורב מנכ"ל חברת חורב השקעות

ליאור פינקל מנכ"לית מנהיגות אזרחית

ליאור רוכמן סמנכ"ל חברה כלכלית גולן

ליאל מלכביץ יו"ר מועצת התלמידים והנוער הארצית

לילך גבע מנכ"לית מועצת קצרין

מאיה הפמן-לוי מנכ"לית מרכז הפיתוח DELL EMC באר שבע

מאיר פרי מנהל אגף בכיר אסטרטגיה, תכנון ומדיניות רשות מקרקעי ישראל

מאיר רובין מנכ"ל פורום קהלת

מוחמד אבו-הליגא מנהל המחלקה לחינוך בלתי פורמלי ונוער בטמרה

מוחמד אבו-עשיבה מנהל אזור דרום מרכז ריאן

ד"ר מוחמד אלנבארי קרן ינביע

מוטי חן מנכ"ל שותף פתרון מושלם

מורן בורשטיין מנהלת פרויקטים חצור הגלילית

מחמוד אלעמור מנכ"ל החברה הכלכלית רהט

סנ"צ מיה זיסו רמ"ד מחקר ומדיניות מחלקת אסטרטגיה משטרת ישראל

מיטל דרעי מנהלת מרכז צעירים אופקים

מיכאל אילוז מנכ"ל טבע נאות

מיכל גלברט מנכ"לית פיוצר מוביליטי

מיכל פינק סמנכ"ל אסטרטגיה ותכנון מדיניות, משרד הכלכלה והתעשייה

מיכל רייקין מנהלת הקמה עתודות צפון

מיכל שלם מנהלת מיזם ישראל צומחת

מיקי נבו מנהל תכנית מדל למנהיגות נוער

מיקי קליגר יו"ר קרן קיסריה והחברה לפיתוח קיסריה

מנחם בומבך מייסד וראש המדרשה החסידית

מנחם לייבה מנכ"ל עיריית תל אביב

מנשה שגיב מנכ"ל נדל"ן כלל תעשיות

מסעד ברהום מנכ"ל בית החולים גליל

מראם עואד-יאסין עו"ס ומרצה

מרגריטה לייבמן-וייס מנהלת פרויקטים אשכול בית הכרם

ד"ר משה הלינגר מרצה בכיר במחלקה למדעי המדינה באוניברסיטת בר-אילן

וסגן ראש המחלקה

ד"ר משה הרשקוביץ מחנך

משה שוורץ רו"ח, מנהל שותף בדלויט

נבות גולדווין עוזר מנכ"ל החברה הכלכלית שפרעם

נדב מונק עוזר מנכ"ל עיריית עפולה

נהורה עמר מייסדת "ממלכת הצפון"

נועה אייל רוח הגליל

נועם אופנהיים מתכנן עירוני חצור הגלילית

נועם רשלבך ראש מנהל הפקולטה לרפואה צפת

פרופ' נורית אלפסי ראש מחלקת תכנון ערים, אוניברסיטת בן גוריון

נורית צור מנכלית אשכול גליל מזרחי

נחמיה קינד סגן החשב לענייני תשתיות משרד האוצר

נטע לי-ביז'או-שרעבי רכזת קשרי אגודות, התאחדות הסטודנטים והסטודנטיות הארצית

ניבה ראם מנכ"לית עמותת קולות בנגב

עו"ד ניסן בן-חמו ראש עיריית ערד

ניר אנגרט מנהל אגף תכנון רשות הטבע והגנים

ניר בריל סגן ראש המועצה הלאומית לכלכלה

ניר פפאי סמנכ"ל שימור סביבה וטבע החברה להגנת הטבע

עו"ד ניצן פלדמן עוזרת סמנכ"ל ומנהל יזמות ובנייה, התאחדות בוני הארץ

ד"ר ניר שרב מתכנן תחבורה

נמרוד שפר מנכ"ל התעשייה האווירית לישראל, אלוף במיל

נעמה אור יועץ אסטרטגי BELONG

נעמה סיקורל עורכת גלובס

נתנאל לפידות מנהל אגף בכיר תכנון אסטרטגי משרד השיכון והבינוי

סאד אליאס מנהל פרויקטים אשכול נגב מזרחי

סוניה מסעוד מנהלת ביקורת בדלויט

סטיבן רייטר איש עסקים בתחום המסחר האלקטרוני

סיגל יודמן יועץ אסטרטגי ארגוני

סיגל שלח מנכ"ל ג'וינט ישראל

סיליס ליביליה חברה כלכלית מטה אשר

סימה חמו סגנית מנהל מחוז הצפון במשרד השיכון

סלוא מסארה מנהלת אגף משאבי אנוש ושכר עיריית טייבה

סקוט טובין שותף באטרי וונצ'רס

עאדל חטיב סגן מנהל מחוז צפון, החברה למתנ"סים

עאישה נג'אר חברת מועצת עיריית עראבה

עבד סהלה עוזר מנכ"ל סחנין

עדי אהרוני יו"ר אגודת הסטודנטים אוניברסיטת בן גוריון

עדי אלדר מנכ"ל אשכול בית הכרם

פרופ' עדי וולפסון מכללה אקדמית להנדסה סמי שמעון

עדי לוי שגרירי רוטשילד

עו"ד עדיאל שומרון ראש רשות מנהל מקרקעי ישראל

עדנה פרדו יועץ ותכנון סטוטורי

עוז כץ מנהל מנהל תעשיות משרד הכלכלה והתעשייה

ד"ר רחל קטושבסקי סגנית מתכנן מחוז דרום, מינהל התכנון
 רחלי איבנבויס ראש תחום חברה חרדית במכון שחרית ויזמית חברתית
 ריזאן סחניני סגנית רופא מחוזי ורופאת ילדים מחוזית - מכבי מחוז הצפון
 רים זועבי מנהלת ריאן נצרת
 רים מקלדה עוזרת מנכ"ל בית שאן
 רים סעדי גזברית עוספיה
 ד"ר רינה דגני מנכ"לית קבוצת גיאוקרטוגרפיה
 רם אלמוג אחראי תכנון ופרויקטים לאומיים משרד להגנת הסביבה
 רמי שלמור מנכ"ל ושותף משרד פרסום שלמור
 רעיה שטראוס-בן-דרור אשת עסקים ופילנתרופית
 רענן דינור מנכ"ל משרד ראש הממשלה לשעבר
 רענן כספין יו"ר עמותת מרחב
 רפי אלמליח מנהל אגף בכיר תכנון ופיתוח רשות מקרקעי ישראל
 שאול גולדשטיין מנכ"ל רשות הטבע והגנים
 שגיא שחר מייסד נחשונים
 ש-לי שפיגלמן ראש מטה ישראל דיגיטלית
 שי באבד מנכ"ל משרד האוצר
 שי טחנאי רכז שימור טבע מחוז דרום החברה להגנת הטבע
 שי קדם ממונה תכנון מערכתי משולב, משרד התחבורה
 שילה אדלר מנכ"ל מועצת יש"ע לשעבר
 שיר מרדכי יו"ר אגודת הסטודנטים האוניברסיטה העברית
 שירה צחי מנהלת המדרשה הגבוהה עין פרת
 פרופ' שלמה חסון ראש מרכז שאשא למחקרים אסטרטגיים האוניברסיטה
 העברית
 שלמה טיסר איש עסקים ופעיל חברתי
 פרופ' שמאי אסיף מתכנן-ראש מרכז לחקר העיר והאיזור הטכניון
 שמואל בן-דרור איש עסקים ויזם חברתי
 שמואל ילמה ראש היחידה לקהילה ומשפחה בג'וינט ישראל-אשלים
 שמעון לנקרי ראש עיריית עכו
 שמעון סויסה ראש המועצה המקומית חצור הגלילית
 שמעון פרהנג מנכ"ל לנדיוז
 שמשון ליבמן יועץ אסטרטגי
 שני ברוש סגנית מנהל בית החולים כרמיאל
 שרון בן-צבי סמנכ"לית שיווק בקבוצת משולם לוינשטיין בנייה
 תום להד סמנכ"ל מעוז
 תומר גוטהלף מתכנן מחוז דרום מנהל התכנון
 תומר שקד יזם
 תמר איש-שלום מגישת חדשות 10
 תמר קינן מנכ"לית תחבורה היום ומחר
 תמר שחורי מנכ"לית התאחדות מרכזי הצעירים

עוזי חבשוש מנכ"ל חברה הכלכלית, רמת נגב
 עוזי לוי סגן נשיא נדלן WEWORK ישראל
 עומרי דגן מנהל אגף בכיר צוערים לשירות המדינה
 עופי זיסר מנכ"לית קרן עזריאלי לשעבר ויועצת לקרנות משפחתיות
 עידן לב-רן מנהל היחידה לתכנון אסטרטגי חצור הגלילית
 עינב רינגלר ראש תחום בכיר קידום ומעקב תכנון רשות מקרקעי ישראל
 עמיר ריטוב יו"ר מרכז המועצות האזוריות וראש מועצה אזורית לב השרון
 עמית גרנק מנהל פיתוח קרן ראסל ברי
 ענבר בזק דה מרקט
 ענבר וייס אדריכלית, מנכ"לית רוח חדשה
 ענת גולד מנהלת מחלקת תכנון של מרחב דרום בקרן קימת לישראל
 ערן דורון ראש מועצת רמת נגב
 ערן וילנר יו"ר אגודת הסטודנטים במכללת עמק יזרעאל
 ערן טל מנכ"ל הייפרלופ
 ערן טרטקובסקי רשות האוכלוסין
 ערן חולס מנכ"ל מרכז הבנייה
 ערן שלו שותף מנהל KPMG
 פדוה דבור מנכ"ל המועצה המקומית בית ג'ן
 פייני סוקניק מייסדת ויזר עמותת באשר תלכי
 פנחס כהנא מתכנן ערים ואזורים, כלכלן
 צביקה אלוש מנכ"ל צבי תקשורת
 קובי בר-טוב מהנדס ראשי נת"י
 קלי כהן מזכ"ל הצופים
 פרופ' קרל סקורצקי דיקן פקולטה לרפואה
 קרן דורון-כץ מנהלת תחום ממשל מקומי ושותפי פעולה אזוריים גוינט אלכא
 ראויה חנדקלו מועצת עראבה
 פרופ' ראסם חמאסי מתכנן ערים וגיאוגרף אורבני
 פרופ' רבקה כרמי נשיאת אוניברסיטת בן גוריון לשעבר
 פרופ' רון רובין נשיא אוניברסיטת חיפה
 רוני חזקיהו החשב הכללי משרד האוצר
 רוני מרום ראש מועצת מצפה רמון
 רוני שניצר מנהלת אגף בכיר אסטרטגיה ותכנון מדיניות במשרד הרווחה
 והעבודה
 רונית עובדיה מנכ"לית אשכול בית הכרם
 רונן מרלי ראש עיריית נהריה
 רועי לביא אדריכל העיר באר שבע
 רותי נשיץ מתכננת החברה להגנת הסביבה דרום
 רותי פרום-אריכא מנהלת הרשות לתכנון משרד החקלאות ופיתוח הכפר
 רוית שמאי מנהלת תחום תכנון מדיניות המשרד להגנת הסביבה
 רז קרני יו"ר שותף, העמותה למנהיגות ישראלית משותפת