**LMS-Fragen zum Kurs DLMADTHPDT01**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Lektion/****Frage-Nr.** | **Lern-zyklus** | **Frage** | **Richtige Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** |
| 1/1 | 2 | In Unternehmen gibt es verschiedene Gründe, warum Projekte initiiert werden. Was ist ein Auslöser für ein Potenzialprojekt? | Eine Idee für ein neues Produkt oder einen Service.  | Eine neue gesetzliche Anforderung.  | Eine Kundenanforderung, die nicht durch Standardprozesse abgedeckt werden kann. | Ein neues Feature eines Wettbewerbers. |
| 1/2 | 3 | Was stellt ein wirkungsvolles Projektportfolio-management sicher? | Es schafft Transparenz über die Abhängigkeiten zwischen Projekten. Termine und Lieferergebnisse können damit synchronisiert werden. | Es übernimmt die Besetzung der Projektteams. Damit können die zu besetzenden Positionen gemeinsam ausgeschrieben werden. | Es hält Ressourcen vor, damit Projekte, die knapp im Zeitplan liegen oder zusätzliche Aufgaben übernommen haben, personell unterstützt werden können. | Es gibt ein Vorgehensmodell für alle Projekte vor, damit Zwischenergebnisse zu gleichen Meilensteinen ausgetauscht werden können. |
| 1/3 | 4 | Zu welchem Problem kann es führen, wenn sich in einem traditionell gemanagten Projekt Kundenanforderungen ändern? | Es besteht die Gefahr, dass Kosten und/oder Termine nicht mehr eingehalten werden. | Änderungswünsche führen dazu, dass die Kompetenz des Projektleiters in Frage gestellt wird. | Gar keines, denn Änderungswünsche werden nicht berücksichtigt, da sie nicht Teil des Projektauftrags sind. | Änderungswünsche machen eine Nachverhandlung des Projektauftrags nötig, da zusätzliches Budget benötigt wird. |
| 1/4 | 5 | Was ist der primäre Einsatzzweck von Projektmanagement-Software? | Erstellung von Projektplänen  | Zentrale Dokumentenablage | Zeiterfassung der Projektmitarbeiter | Übersicht über alle Anforderungen |
| 1/5 | 5 | Die Leitung eines Projektteams erfordert vom Projektleiter Führungskompetenzen. Was sollte ein Projektleiter bei der Führung des Projektteams beachten? | Er lässt seinen Projektmitarbeitern in deren Aufgabengebietenweitgehende Entscheidungsfreiheit. | Er bringt seine eigene fachliche Kompetenz ein und leitet die Projektmitarbeiter bei der Durchführung ihrer Aufgaben detailliert an. | Er hält seinem Projektteam den Rücken frei und entscheidet daher allein über möglicheHandlungsalternativen im Projekt. | Er sucht für jede Aufgabe das Teammitglied aus, das dafür die meiste Erfahrung besitzt und verteilt die Aufgaben. |
| **Lektion/****Frage-Nr.** |  | **Frage** | **Richtige Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** |
| 2/1 | 2 | Welche Aspekte stehen bei einer Zertifizierung durch die International Project Management Association (IPMA) im Fokus? | Der Nachweise von Kompetenzen, die für eine erfolgreiche Arbeit in Projekten, Programmen und Portfolios benötigt werden. | Eine detaillierte Kenntnis der von der IPMA definierten Methoden zum Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement. | Der Nachweis von praktischer Erfahrung als Projektleiter. Dafür braucht es zwei Empfehlungs-schreiben von Vorgesetzten oder Auftraggebern. | Der Nachweis praktischer Kompetenzen in der Handhabung von Tools für das Projektmanagement. Dies wird in Workshops abgeprüft. |
| 2/2 | 2,3 | In welchem Verhältnis steht die IPMA® Individual Competence Baseline zu Standards wie PMBOK® Guide, PRINCE2, ISO 21500 etc.? | Sie ergänzen sich. Die IPMA® Individual Competence Baseline beschreibt die benötigten Kompetenzen, ohne Methoden und Prozesse vorzugeben. An dieser Stelle ergänzen die prozessorientierten Standards. | Die IPMA® Individual Competence Baseline unterscheidet sich von den anderen Standards deutlich in ihrem Verständnis von Projektmanagement. Sie sollte daher im Normalfall nicht gemeinsam mit den anderen Standards eingesetzt werden.  | Die Kenntnis des PMBOK® Guide, als einem der wichtigsten prozessorientierten Standards ist eine der geforderten Kompetenzen in der IPMA® Individual Competence Baseline. | Die IPMA® Individual Competence Baseline ist eine Alternative zu Standards wie PMBOK® Guide, PRINCE2 etc. Sie definiert ebenso Prozesse und Methoden, stellt dabei aber den individuellen Projektleiter in den Mittelpunkt.  |
| 2/3 | 4 | Welches der folgenden Prinzipien ist KEIN Grundprinzip von PRINCE2? | Führe durch Aufgabenübertragung (engl. Management by delegation) | Definierte Rollen und Verantwortlichkeiten (engl. Defined Roles and Responsibilities) | Fortlaufende geschäftliche Rechtfertigung (engl. Continued business justification)  | Lernen aus Erfahrung (engl. Learn from experience) |
| 2/4 | 1 | Welcher der folgenden Punkte trifft auf die ISO 21500 zu? | Die ISO 21500 definiert Prozesse über den gesamten Lebenszyklus eines Projekts – von der Projektplanung bis zum Projektabschluss. | Die ISO 21500 fokussiert auf die Projektdurchführung, da Prozesse zur Projektplanung und -abschluss in verwandten Normen definiert sind. | Die ISO 21500 ist methodenorientiert. Sie definiert ein Set von Methoden, die in verschiedensten Prozessen eingesetzt werden können.  | Die ISO 21500 definiert keine Prozesse, da diese in der Regel organisationsspezifisch sind. |
| 2/5 | 3 | Welche Leistungsdomänen für das Projektmanagement definiert der PMBOK® Guide? | Der PMBOK® Guide umfasst acht Leistungsdomänen: Stakeholder, Team, Entwicklungsansatz und Lebenszyklus, Planung, Projektarbeit, Lieferung, Messung, Unsicherheit | Der PMBOK® Guide umfasst vier Leistungsdomänen: interne und externe Stakeholder, Vorgehensmethodik, Projektarbeit, Lieferung | Der PMBOK® Guide umfasst acht Leistungsdomänen: Zielsetzung, Initiierung, Planung, Projektdurchführung, Projektabschluss sowie die drei querschnittlichen Domänen Stakeholder, Team und Messung | Der PMBOK® Guide umfasst sieben Leistungsdomänen: Stakeholder, Team, Entwicklungsansatz und Lebenszyklus, Planung, Projektarbeit, Lieferung, Unsicherheit |
| **Lektion/****Frage-Nr.** |  | **Frage** | **Richtige Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** |
| 3/1 | 1 | Welche Aussage trifft auf das Wasserfallmodell zu? | Jede Phase muss abgeschlossen sein, bevor die nächste Phase gestartet wird.  | Nacharbeiten an vorangegangenen Phasen sind möglich, um den Projektfortschritt nicht zu gefährden.  | Jede Phase endet mit einem Review durch den Kunden, bei dem das Projektteam die Ergebnisse vorstellt. | Um mit Änderungswünschen umzugehen, wird die aktuelle Phase um die notwendigen Aspekte erweitert. |
| 3/2 | 2 | Projekte werden in Arbeitspakete gegliedert, so dass Verantwortlichkeiten für die einzelnen Arbeitspakete festgelegt werden können. Dies erfolgt … | … in einem Projektstrukturplan | … in einem Projektphasenplan | … in einem Stakeholderplan | … anhand der Projektorganisation |
| 3/3 | 2 | Die Kostenplanung im Projekt hat die Aufgabe … | … alle im Projekt anfallenden Kosten zu ermitteln. | … einen Preis für das zu verkaufende Produkt zu ermitteln. | … die Anzahl notwendigen Personentage zu berechnen und dafür Tagessätze zu vereinbaren. | … die Meilensteine zu definieren, zu denen die Einhaltung der Kosten überprüft wird. |
| 3/4 | 3 | Jedes Projekt ist mit gewissen Risiken verbunden. Das Risikomanagement beschäftigt sich daher damit, … | … mögliche Risiken zu identifizieren und geeignete Maßnahmen zu entwickeln, um die Risiken zu reduzieren. | … die im Projekt anfallenden Kosten zu verfolgen und Maßnahmen zu ergreifen, wenn das Risiko besteht, dass die Kosten überschritten werden. | … die mit einem Projekt verbundenen Chancen zu erforschen, damit Projektrisiken ausgeglichen werden können. | … für jedes Aufgabenpaket eine Liste möglicher Risiken zu definieren, die das Projektteam regelmäßig prüft. |
| 3/5 | 3 | Was ist das größte Problem, zu dem Änderungswünsche in Projekten führen können? | Die Einarbeitung der Änderungswünsche kann zu Kostenüberschreitungen führen. | Ein Änderungswunsch kann die Kompetenz des Projektleiters in Frage stellen. | Änderungswünsche können dazu führen, dass Projektpläne angepasst werden müssen. | Änderungswünsche weisen auf einen Fehler in der Anforderungsaufnahme hin. |
| **Lektion/****Frage-Nr.** |  | **Frage** | **Richtige Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** |
| 4/1 | 1 | Der folgende Wert aus dem Agilen Manifest besagt: Funktionierende Software ist wichtiger als … | eine umfassende Dokumentation. | eine fundierte Konzeption. | die Umsetzung aller Anforderungen. | der Einsatz neuester Technologien. |
| 4/2 | 1 | Welche dieser Aussagen charakterisiert am besten das Verhältnis zwischen Projektteam und Kunde im agilen Projektmanagement? | Das Projektteam zeigt dem Kunden regelmäßig einen Zwischenstand und nimmt sein Feedback auf. | Der Kunde formuliert seine Anforderungen detailliert und übergibt sie an das Projektteam.  | Der Kunde ist als Fachexperte Teil des Projektteams und bringt direkt die Kundensicht ein.  | Das Projektteam bindet den Kunden aktiv bei der Abschätzung der Aufwände ein. |
| 4/3 | 2 | In einem Scrum Projekt kommt der Kunde mit neuen Ideen und Anforderungen auf den Product Owner zu. Wie geht der Product Owner mit diesen neuen Anforderungen im Sinne des Scrum Guides vor? | Der Product Owner nimmt die neuen Anforderungen in das Product Backlog auf und priorisiert sie. Im nächsten Sprint Planning bespricht er mit dem Scrum Team die hoch priorisierten Anforderungen. Gemeinsam legen sie den Umfang für den nächsten Sprint fest. Somit können Kundenanforderungen mit hoher Priorität in den nächsten Sprint eingeplant werden. | Der Product Owner nimmt die neuen Anforderungen in das Product Backlog auf und priorisiert sie. Die Anforderungen mit der höchsten Priorität überträgt er in das Sprint Backlog und bespricht sie im nächsten Daily Scrum mit dem Scrum Team. Somit können Kundenanforderungen mit hoher Priorität direkt umgesetzt werden. | Der Product Owner gibt die neuen Anforderungen an die Developer weiter. Diese konkretisieren sie und schätzen den Aufwand für die Umsetzung. Im nächsten Sprint Planning bespricht das gesamte Scrum Team die neuen Anforderungen und legt den Umfang für den nächsten Sprint fest. Somit werden Kundenanforderungen mit hoher Priorität zeitnah eingeplant. | Der Product Owner übergibt die neuen Anforderungen an den Scrum Master. Dieser sorgt dafür, dass das Scrum Team sie konkretisiert, abgeschätzt und priorisiert. Als wichtigstes Meeting organisiert er das Sprint Planning, in dem der Umfang für den nächsten Sprint festgelegt wird. Somit werden Kundenanforderungen mit hoher Priorität zeitnah eingeplant. |
| 4/4 | 2 | Ein Projektteam stellt fest, dass sehr viele Aufgaben angefangen, aber nicht zeitnah erledigt werden. Insgesamt dauert es sehr lange, bis Aufgaben tatsächlich abgeschlossen sind. Welches Vorgehen empfiehlt Kanban in seinen Kernpraktiken, um die Durchlaufzeiten zu reduzieren? | Die Begrenzung der Anzahl der Aufgaben, die gleichzeitig in Arbeit sind. | Die Vergrößerung des Projektteams, um mehr Aufgaben abarbeiten zu können. | Die konsequente Standardisierung aller Prozesse und damit eine höhere Routine. | Die Bündelung von ähnlichen Aufgaben, um Synergieeffekte zu erzielen. |
| 4/5 | 3 | Ein Projektteam, das gemäß den Prinzipien des Lean Projektmanagements arbeitet, führt eine Wertstromanalyse durch. Mit der Identifikation des Wertstroms verfolgt das Team primär das Ziel, … | … wertschöpfende und nicht wertschöpfende Tätigkeiten sichtbar zu machen. | … Engpässe bei der Bearbeitung von Aufgaben aufzuzeigen. | … eine Landkarte der Prozesse als Kommunikationsmittel zu erarbeiten. | … aus dem zu lernen, was in den aktuellen Prozessen gut bzw. schlecht läuft. |
| **Lektion/****Frage-Nr.** |  | **Frage** | **Richtige Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** |
| 5/1 | 5.1 | Welche Arten von Projekten und Aufgabenstellungen werden anhand der Stacey-Matrix unterschieden? | Einfache, komplizierte, komplexe und chaotische Projekte | Agile und plangetriebene Projekte  | Agil, traditionell und hybrid geprägte Projekte | Standard-, Akzeptanz-, Potenzial- und Pionierprojekte |
| 5/2 | 5.1 | Für welche der folgenden Projektsituation ergibt eine Bewertung nach den 5 kritischen Faktoren von Turner und Boehm ein agiles Vorgehen? | Projektziel ist die Entwicklung einer App. Da die Anforderungen noch unklar sind, muss regelmäßig Feedback von potenziellen Kunden eingeholt und umgesetzt werden.  | Projektziel ist die Ablösung eines Alt-Systems. Die bestehende Funktionalität soll vollständig in das neue System übernommen werden. Das gesamte Projektteam umfasst mehr als 80 Projektmitarbeiter.  | Das Projektteam arbeitet seit vielen Jahren routiniert zusammen und hat schon viele große und sicherheitskritische Projekte umgesetzt.  | Das Projekt verantwortet den Rollout einer neuen Software-Lösung an sieben deutschen Standorten. Die Lösung wurde bereits erfolgreich an einem Standort eingeführt. Das Vorgehen hat sich bewährt und soll für den Rollout an den weiteren Standorten übernommen werden. |
| 5/3 | 5.2 | Ein hybrid gemanagtes Projekt entwickelt einen neuen digitalen Service. Das Teilprojekt 1 „Backend“ startet auf Basis eines Lastenhefts und wird als erstes ein Pflichtenheft erstellen, bevor es mit der Software-Implementierung beginnt. Teilprojekt 2 entwickelt die dazugehörende App nach Scrum. Um welche Art von Kombination handelt es sich? | Parallele Anwendung | Integrierte Anwendung | Sequenzielle Anwendung | Kombination aus paralleler und integrierter Anwendung |
| 5/4 | 5.3 | In welcher Hinsicht profitiert PRINCE2 am meisten von der Integration agiler Methoden und Techniken? | Bei der Lieferung der Projektergebnisse bzw. Produkte. | Bei den unterstützenden Aufgaben. | Bei der Vorbereitung des Projekts. | Bei der Steuerung und Lenkung des Projekts. |
| 5/5 | 5.5 | Wer ist die primäre Zielgruppe einer klassischen Projektmanagement-Software wie Microsoft Project oder ProjectLibre? | Die Management Ebene | Projektteam und Management | Das Projektteam | Management und Stakeholder des Projekts |
| **Lektion/****Frage-Nr.** |  | **Frage** | **Richtige Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** |
| 6/1 | 6.1 | Welche der folgenden Aufgaben fällt nicht unter die disziplinarische Führung? | Beantwortung von inhaltlichen Fragen zu operativen Aufgaben | Neueinstellung von Mitarbeitern | Beförderung von Mitarbeitern | Aussprach von Gehaltserhöhungen |
| 6/2 | 6.2 | Ein Projektleiter vereinbart mit einem Projektmitarbeiter seine Ziele für die nächste Projektphase. Welchem Führungsansatz entspricht dies?  | Transaktionale Führung | Transformationale Führung | Situative Führung | Verhaltensorientierte Führung |
| 6/3 | 6.4 | Bei der Zusammenstellung von Teams für digitale Veränderungsprojekte sollte darauf geachtet werden, dass ... | ... das Projektteam interdisziplinär ist. | ... alle Teammitglieder ungefähr gleich alt sind. | ... alle Teammitglieder mehrere Jahre Erfahrung im Unternehmen haben. | ... das Projektteam bereits in einem anderen Kontext zusammengearbeitet hat. |
| 6/4 | 6.5 | Ein Persönlichkeitstest kann bei der Bearbeitung von Problemen in Teams dabei helfen ... | ... aufzuzeigen, dass Personen mit unterschiedlichen Eigenschaften im Team arbeiten. | ... sich mit Teamkollegen zu vergleichen. | ... einen Gesamtwert für das Team zu ermitteln, der zeigt, ob das Team überhaupt funktionieren kann. | ... Lösungsstrategien bei Konflikten zu erarbeiten. |
| 6/5 | 6.5 | Welche vier Teamphasen hat Tuckman ursprünglich für die Entwicklung von Teams beschrieben? | Forming, Storming, Norming, Performing | Forming, Fighting, Norming, Performing | Forming, Storming, Formalizing, Performing | Forming, Storming, Norming, Professionalizing |
| **Lektion/****Frage-Nr.** |  | **Frage** | **Richtige Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** |
| 7/1 | 7.1 | Welcher der Aussagen zum V-Modell stimmen Sie zu? | Das V-Modell kann um agile Ansätze ergänzt werden, indem es z.B. mehrmals durchlaufen wird. | Das V-Modell sollte in seiner Reinform verwendet werden. Um agile Ansätze zu integrieren ist das Wasserfall-Modell besser geeignet. | Das V-Modell definiert bestimmte Zeitpunkte für einen Wissensaustausch im Projektteam. | Die Integration agiler Ansätze in das V-Modell erfordert, dass das Projektteam räumlich an einem Ort zusammenarbeitet. |
| 7/2 | 7.2. | Welcher Aspekte wird nicht im Kontext der Innovationsstrategie betrachtet? | Die Auswahl konkreter digitaler Lösungen | Die übergreifende Planung von Innovationsprojekten | Die Festlegung der langfristigen Ziele der Innovationstätigkeit | Die Festlegung der Bedeutung von Innovationen |
| 7/3 | 7.2 | Welche vier Aspekte spielen bei der Bewertung von digitalen Innovationen eine wichtige Rolle? | Erzielung neuer Umsätze, Überzeugende Storyline, Beitrag zur Transformation des Unternehmens, Bezug zum Kerngeschäft | Erzielung neuer Umsätze, Auswahl modernster Technologien, Beitrag zur Transformation des Unternehmens, Bezug zum Kerngeschäft | Erzielung neuer Umsätze, Überzeugende Storyline, Beitrag zur Transformation des Unternehmens, Schulung der Mitarbeiter | Erzielung neuer Umsätze, Überzeugende Storyline, Einführung agiler Methoden, Bekanntheit der einzusetzenden Lösungen |
| 7/4 | 7.3 | Was versteht man im Kontext von Projekten und Produktentwicklungen unter einem MVP? | Minimum Viable Product | Maximal Valuable Product | Most Valuable Player | Minimum Vulnerable Product |
| 7/5 | 7.3 | Welche Aufgabe des Projektmanagements benötigt in Projekten zur Prozessdigialisierung häufig ein besonderes Augenmerk? | Das Stakeholdermanagement, da die Digitalisierung und Automatisierung von Prozessen bei Mitarbeitern zur Angst vor dem Verlust ihrer Arbeitsplätze führen kann. | Das Stakeholdermanagement, da die Automatisierung von Aufgaben generell kritisch gesehen wird. | Die Kostenplanung, da Studien gezeigt haben, dass besonders häufig Projekte zur Prozessdigitalisierung das Projektbudget überschreiten. | Das Dokumentenmanagement, da Informationen zu Prozessen grundsätzlich nachvollziehbar und revisionssicher abgelegt werden müssen. |