**LMS-Fragen zum Kurs „Angewandtes Projektmanagement“ (DLMPRAPM\_D)**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Lektion/**  **Frage-Nr.** | **Lern-zyklus** | **Frage** | **Richtige Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** |
| 1/1 | 2 | Was ist **kein** Merkmal eines Prozesses? | temporär | wiederkehrend | Teil der Primärorganisation | geringe Unsicherheit |
| 1/2 | 2 | Welche der folgenden Merkmale ist **kein** obligatorisches „Muss“-Merkmal von Projekten? | Abteilungs- übergreifende Zusammenarbeit | definierter Start- und Endzeitpunkt | spezifische Organisationsstruktur | neuartige Aufgabenstellung |
| 1/3 | 4 | Welche der folgenden Aussagen ist korrekt? | PRINCE2 ist ursprünglich aus Projekten in der öffentlichen Verwaltung entstanden. | Der bekannteste Standard, der vom Project Management Institute herausgegeben wird, lautet PRINCE2. | Das IPMA gibt den sogenannten PMBOK-Guide heraus. | Der PMBOK-Guide fokussiert vor allem auf Kompetenzen, die für Projektmanagement notwendig sind. |
| 1/4 | 1 | Was zählt **nicht** zu den Entwicklungsphasen des Projektmanagements in der Geschichte? | kompetenz- orientiertes Projektmanagement | klassisch-logisches Projektmanagement | phasenorientiertes Projektmanagement | agiles, evolutionäres Projektmanagement |
| 1/5 | 3 | Was zählt **nicht** zu den Projektklassifizierungen nach dem Projektinhalt? | Kundenprojekt | Investitionsprojekt | F&E-Projekt | Organisationsprojekt |
| **Lektion/**  **Frage-Nr.** |  | **Frage** | **Richtige Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** |
| 2/1 | 3 | Was ist in der Regel **kein** Bestandteil der organisatorischen Ebenen der Projektstruktur? | staatliche Organisationen | Lenkungsausschuss | Teilprojektleiter | Multiprojektmanager |
| 2/2 | 3 | Welche der folgenden Aussagen ist **nicht** korrekt? | In der Stab-Linien-Projektorganisation hat die Projektleitung in der Regel Entscheidungsbefugnis. | Die Matrix- Projektorganisation eignet sich für allem bei interdisziplinären, abteilungs-übergreifenden Projekten. | Die linien-integrierte Projektorganisation ist einfach zu implementieren. | Die reine, autonome Projektorganisation hat die höchste Autonomie aller Formen der Projektorganisation. |
| 2/3 | 1 | Was sind Stakeholder eines Projekts? | alle am Projekt beteiligten und vom Projekt betroffene Personen und Institutionen (sowohl intern als auch extern) | alle am Projekt beteiligten Personen und Institutionen | alle vom Projekt betroffenen Personen und Institutionen | ausschließlich Unternehmens-interne Personen und Institutionen |
| 2/4 | 3 | Was ist ein Nachteil der Matrix-Projektorganisation | Doppelunterstellung (Linie und Projekt) | Projektleitung hat keine Entscheidungsbefugnis | geringe Einbindung von anderen Abteilungen | lange Kommunikationswege |
| 2/5 | 4 | Welche Phase gehört **nicht** zu den typischen Phasen der Teamentwicklung nach Tuckman (1977)? | Installing | Forming | Storming | Performing |
| **Lektion/**  **Frage-Nr.** |  | **Frage** | **Richtige Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** |
| 3/1 | 3 | Welcher der folgenden Projektmanagementstandards beinhaltet **kein** Prozessmodell? | IPMA | DIN 69902 | PMBOK6 | PRINCE2 |
| 3/2 | 4 | Welche der folgenden Phasen gehört **nicht** zu den Prozessen des PRINCE2- Standards? | Monitoring und Controlling | Managen eines Phasenübergangs | Abschließen eines Projekts | Lenken eines Projekts |
| 3/3 | 3 | Welche Kompetenzen stehen **nicht** im Mittelpunkt des IPMA-Systems? | Methodenkompetenzen | Kontext-Kompetenzen | persönliche und soziale Kompetenzen | technische Kompetenzen |
| 3/4 | 2 | Was gehört **nicht** zu den Wissensarenen („knowledge areas“) im PMBOK-Guide 6? | Kundenmanagement | Integrationsmanagement | Risikomanagement | Beschaffungsmanagement |
| 3/5 | 5 | Was zählt zu den Vorteilen standardisierter Methoden im Projektmanagement? | Risikominimierung und Qualitätssicherung | einsetzbar bei volatilen Anforderungen | enge Integration des Kunden | muss nicht auf den Unternehmenskontext angepasst werden |
| **Lektion/**  **Frage-Nr.** |  | **Frage** | **Richtige Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** |
| 4/1 | 2 | Welche der folgenden Methoden ist ein Beispiel für ein agiles Vorgehensmodell? | Scrum | Wasserfall-Modell | V-Modell | DIN 69901 |
| 4/2 | 2 | Welches der folgenden Beispiele zählt zu den Rollen in Scrum? | Product Owner | Projektleiter | Moderator | Projekt-Lenkungskreis |
| 4/3 | 3 | Welches Prinzip wird in der Methode Kanban umgesetzt? | Pull-Prinzip | Push-Prinzip | Wirtschaftlichkeits-Prinzip | Zufallsprinzip |
| 4/4 | 3 | Was gehört **nicht** zu den Phasen eines Design-Thinking-Prozesses? | Verifizieren | Verstehen | Ideen finden | Testen |
| 4/5 | 4 | Was zählt zu den Vorteilen agiler Methoden im Projektmanagement? | hohe Kundenorientierung | sequenzielles Vorgehen | anwendbar in allen Projektarten | effizient für sehr große Projektteams |
| **Lektion/**  **Frage-Nr.** |  | **Frage** | **Richtige Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** |
| 5/1 | 1 | Was möchte das Critical-Chain-Projektmanagement u. a. verhindern? | negatives Multitasking | keine Kundenorientierung im Projekt | agiles Vorgehen | zu viele Stakeholder im Projekt |
| 5/2 | 2 | Welches der folgenden Themen gehört zu den Themen von PRINCE2® Agile? | Business Case | Kundenorientierung | Stakeholdermanagement | Integrationsmanagement |
| 5/3 | 3 | Was gehört zu den 12 Prinzipien des PMBOK-Guide 7? | ein kooperatives Teamumfeld erzeugen | Stakeholder einbinden | Kundenwünsche berücksichtigen | Projekt leiten |
| 5/4 | 4 | Was gehört **nicht** zu den Testphasen im V-Modell? | Materialtest | Komponententest | Integrationstest | Systemtest |
| 5/5 | 4 | Welche Variante des hybriden Projektmanagement existiert in der Praxis **nicht**? | kombinierte hybride Vorgehensmodelle | sequenzielle hybride Vorgehensmodelle | parallele hybride Vorgehensmodelle | integrierte hybride Vorgehensmodelle |
| **Lektion/**  **Frage-Nr.** |  | **Frage** | **Richtige Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** | **Falsche Antwort** |
| 6/1 | 2 | Für welche Risiken wird die „Management Reserve“ in der Projektbudgetierung eingerichtet? | unbekannte Projektrisiken | bekannte Projektrisiken | wichtige Projektrisiken | neue Projektrisiken |
| 6/2 | 3 | Nach welchem Kriterium werden Projektrisiken in der Risikoanalyse nach FMEA-Logik u. a. bewertet? | Eintrittswahrscheinlichkeit | Dringlichkeit | Neuartigkeit | Bekanntheitsgrad |
| 6/3 | 2 | Was zeigt ein zeitfixiertes Balkendiagramm **nicht** an? | Abhängigkeiten zwischen Vorgängen | terminliche Lage von Arbeitspaketen | Dauer der Vorgänge | Überlappung einzelner Vorgänge |
| 6/4 | 5 | Was ist **keine** Kategorie für Stakeholder eines Projekts? | wichtige Stakeholder | interne Stakeholder | externe Stakeholder | indirekte Stakeholder |
| 6/5 | 4 | Welche Kategorien zur Priorisierung von Projektanforderungen gehören **nicht** zur „MuSCow“-Logik? | Will have | Must have | Should have | Could have |