**מודל חדשני לפיתוח מנהיגות ביניים (Middle Leadership) בבתי ספר בחברה הערבית במחוז חיפה**

**Rabakch Kozli**

**Ministry of Education- Haifa District, Israel**

**בניית מנהיגות ביניים בבתי ספר בחברה הערבית בישראל מהווה נושא מרכזי בתחום הפיתוח המקצועי במסגרת תכנית אתגרים. שיפור איכות המורים והמנהלים והעצמת מנהלי בתי הספר מהווה אחד הנושאים המרכזיים, היעד הקמת מסגרות לבעלי תפקידים בבתי ספר, אוכלוסיית היעד מנהיגות ביניים בבתי ספר, אבני הדרך איתור, הכשרה והעצמה והשימוש בסדנאות סימולציה כמתודת עבודה בפיתוח המקצועי לבעלי התפקידים.**

**במסגרת תכנית אתגרים לפיתוח מקצועי של מורים פותח מודל חדשני לפיתוח מנהיגות ביניים. על פי מודל זה רכזים בית ספריים יקבלו הכשרה ייחודית לפיתוח של מנהיגות חינוכית ופדגוגית בעלת מודעות עצמית גבוהה, המונעת על ידי מניעים ערכיים וקודים מקצועיים ואתיים בנוסף לכלים ומיומנויות הנדרשות לחולל שינויים מרחיקי לכת במערכות החינוך בהן היא פועלת.**

**על פי מודל זה של פיתוח מנהיגות ביניים, הצמחה של מנהיגות ביניים חינוכית לפיתוח מצוינות, שיפור והשבחה של מצוינות, תוביל לשיפור פוטנציאל התלמידים ולמימוש עצמי ומצוינות של מערכת חינוך, שתשאף באופן קבוע למצוינות מקצועית, ערכית ואזרחית וביכולתה להוביל שינויים ויוזמות למתן מענה מיטבי למגוון האתגרים שניצבים בפני מערכות חינוך במגוון רמות, הבית ספרית, היישובית והאזורית.**

**על פי מודל זה פועלים 24 בתי ספר בחברה הערבית במחוז חיפה בישראל, 12 בתי ספר נמצאים בתכנית כבר שנתיים ו-12 בתי ספר חדשים ובשנה הבאה יצטרפו עוד 12 בתי ספר. עד כה הממצאים של ההערכה של התכנית הראו סימנים חיוביים מאוד שבאו לידי ביטוי בפיזור הסמכויות של המנהלים לאנשי מנהיגות הביניים, לקיחת אחריות של מנהיגות ביניים ושיפור האקלים הניהולי בבתי ספר.**

**Key words: Middle leadership, professional development, responsibility, management environment.**