**“An Asymmetric Doubling”: A Terror Organization Using the Method of Doubling Sources against a State – The Case of Palestinian Hamas against Israeli Intelligence**

כל גוף פוליטי או צבאי זקוק למודיעין בכדי לנהל את פעילותו. פעילותו של ארגון טרור נעשית, בהגדרה, במסגרת מערכה אסימטרית. בתוך כך, מבקש ארגון הטרור להביא להישגים ממשיים בדמות פגיעה בנפש באויב, אך זאת בכדי להשיג את מטרותיו הפוליטיות. מעצם היותו של הסכסוך אסימטרי, מבקש ארגון הטרור כשחקן החלש להביא להישגים עם האימפקט הגדול ביותר באמצעים הזולים ביותר, לאור מצוקת המשאבים בה הוא נמצא ביחס לאויב.[[1]](#footnote-1) הדבר נכון בכלל ההיבטים הצבאים הנוגעים לעימות, ומתוך כך, כמובן, אף לתחום המודיעיני.

המחקר התיאורטי, כמו גם ההיסטורי, נוטה להתרכז במודיעין שמופעל על ידי מדינות ולא על ידי שחקנים לא מדינתיים.[[2]](#footnote-2) הדבר דומה גם כאשר בוחנים את המחקר הנוגע למודיעין מסכל לשמירה על חשאיות הפעילות של ארגוני טרור, מרכיב קריטי בהישרדותם לאורך זמן של ארגונים כאלו,[[3]](#footnote-3) המהווים חלק משמעותי מקבוצת השחקנים שאינם מדינתיים.[[4]](#footnote-4) אמנם בעשור האחרון נכתבו מספר מחקרים שביקשו לשפוך אור על הסוגייה, אך עדיין ישנו חוסר רב בשיח אקדמי בנושא.[[5]](#footnote-5)

ההגדרה הבסיסית לסוכן כפול היא "Agent in contact with two opposing intelligence services, only one of which is aware of the double contact or quasi-intelligence services".[[6]](#footnote-6) מתודה זו מהווה, למעשה, נקודת מפגש בין מודיעין למודיעין מסכל. מצד אחד, הכפלת סוכן למעשה מפסיקה את הפעלתו על ידי היריב ובכך היא פעולת סיכול. מצד שני, משמש הסוכן הכפול ככלי לאיסוף מודיעין כנגד הצד השני ובכך הסוכן הכפול הוא מקור יומינט לכל דבר ועניין.[[7]](#footnote-7) לא בכדי הכפלת הסוכנים מכונה The caviar of the intelligence business""[[8]](#footnote-8), ונמנית כאחת המתודות המתוחכמות יותר לביצוע counterintelligence.[[9]](#footnote-9)

על אף היותה מורכבת, חמאס השתמש במתודה הזו מספר פעמים במסגרת מאבקו מול מדינת ישראל, תוך שהביאה לו יתרונות רבים. For decades, Palestinian society has been dealing with the phenomenon of people from its ranks becoming intelligence sources working for Israel (“collaborators”).[[10]](#footnote-10) Since its founding in December 1987, the Palestinian Hamas Movement has had to cope with Israeli intelligence efforts to penetrate its organization and uncover its secrets. Like other armed Palestinian groups in Judah, Samaria and Gaza, Hamas, from its earliest days of operation, made the identification and targeting of collaborators with Israel a top priority.[[11]](#footnote-11) This focus included the establishment of an apparatus, *Almajd*, for gathering information on Palestinians suspected of being collaborators. The Hamas practice was to apply different degrees of torture and abuse, including damaging the property of those suspected of collaborating. Many suspects were kidnapped, interrogated, tortured, and killed, although many of them were not actually collaborators.

In some cases, Hamas chose a different tactic of exploiting collaborators to transform a threat into an opportunity. As detailed bellow, Hamas turned some collaborators into double agents, using them to advance its goals. This article examines some of the doubling operations carried out by Hamas on Israeli collaborators over the last three decades. Examining these cases will reveal how Hamas’s doubling methods developed over time, concurrently with the movement's evolution.

This research is based on various sources, in both Hebrew and Arabic, including official publications of Hamas together with official Israeli sources, such as judicial proceedings. Some of these materials have not yet received serious attention in the Some of these materials have not yet received serious attention in the scholarship. Secondary literature and journalistic sources will be used both to provide necessary background and to present an even more complete picture of Hamas doubling activities. This article makes a unique contribution by exploring how violent nonstate actors can use doubling of sources as part of its asymmetric war against a state. In addition, it will shed light on an interesting aspect of Hamas’s counter-intelligence activity.

**Doubling Operations in the 1990's: Assassinating the Coordinators**

חמאס הוקם בדצמבר 1987, עם פרוץ האנתפאצ'ה הראשונה ברחבי יהודה, שומרון ועזה. על בסיס תשתית ארגונית ענפה שהייתה נטועה עמוק בחברה הפלסטינית, הקים שיח' יאסין תנועת גג שתאגד את הפעילות מטעמו ברובד האזרחי והצבאי. בשנות האנתפאצ'ה הראשונה פעל חמאס בצורה מבוזרת, כאשר חוליות שלו היו פזורות בתאי השטח השונים. חמאס ביצע פיגועים רבים כנגד אזרחים ואנשי ביטחון ישראליים, ובתגובה ספג מכות קשות מצד ישראל בדמות חיסול ומעצר מאות מאנשיו.[[12]](#footnote-12) עם זאת, וכפי שהעיד ראש השב"כ בתקופה זו, יעקב פרי: "יותר מכל ארגון טרור אחר מסוגל היה החמאס להתאושש במהירות אדירה מכל מכה שנחתה עליו".[[13]](#footnote-13)

בתקופת האנתפאצ'ה הראשונה התנהלה, במקביל המאבק בישראל, גם מלחמת כל בכל בתוך החברה הפלסטינית, כאשר אחת העילות המרכזיות לפגיעה בתושבים פלסטינים היתה האשמה בשיתוף פעולה עם ישראל. המונח "משתף פעולה" קיבל משמעויות רבות, לאו דווקא בהקשר מודיעיני, אך רבים נחשדו כסוכנים של ישראל וכפועל יוצא נחטפו, הוכו ונרצחו.[[14]](#footnote-14) חמאס ראה ערך רב בעיסוק בסוגיה, כפי שניתן ללמוד מכך שבאמנת הארגון משנת 1988, נכתב כי הוא מקדם בברכה כל מסלמי המקיים תנאים מסוימים, כאשר אחד התנאים המזוכרים הוא "שמירת סודותיה" של התנועה.[[15]](#footnote-15) עוד לפני הקמת הארגון באופן רשמי, הוקם ב -1986 ארגון "אלמג'ד" שתכליתו היתה, בין היתר, איתור ופגיעה בחשודים בשיתוף פעולה עם ישראל. בהסתמך על פתוה של שיח' יאסין שהתירה את הפעילות הזו, במהלך האנתפאצ'ה עקב הארגון אחר חשודים בשיתוף פעולה, חטף אותם, חקר אותם ולאחר שהם הודו (גם אם בפועל לא ביצעו את המיוחס להם) – הוציא אותם להורג.[[16]](#footnote-16) בשלהי האנתפאצ'ה החל חמאס לנקוט בשיטה חדשה של הכפלת משתפי פעולה וניצולם להשגת מטרותיו.

The first operation took place in 1993. Maher Abu Srur was arrested by the Israeli authorities due to his membership in Hamas and supporting its activity during the first Intifadha. In December 1992, after his release from the Israeli prison, he was recruited by The Israeli Security Apparatus, Shabak, to serve as a collaborator. His main mission was gathering information of terrorists in his living refugee camp, ala'aidah, near Bethlechem. During his collaborating period, he felt regrets for spying on its own people, so he has confessed his connection with Israel to Hamas members. They decided to exploit this connection and told Abu Srur that if he wants to atone for his sin, he must kill his coordinator, Moshe Nachmani.[[17]](#footnote-17)

Abu Srur agreed and the operation with two of his cousins. He made an appointment with Nachmani for 3 January 1993 at one of Shabak's meeting apartments in Jerusalem, located in Rehavia neighborhood. The three has ambushed Nachmani and when he arrived to the place, they attacked him. They stabbed him with a knife and hit him with a hammer, which led to his death. They took Nachmani's bag, which according to Hamas version contained information of other collaborators used for catching them afterwards and escaped to Bethlechem. Abu Srur then managed to slip away several times from Israeli Security Forces who tried to arrest him. Finally, on 1 July 1993 he participated with two others in an operation against a bus in Jerusalem which has failed and was killed during an exchange of gunfire with Israeli soldiers that followed the operation.[[18]](#footnote-18)

On 22 December 1993 two Israelis were killed in an attack that conducted by Hamas members, as a part of a chain of revenge attacks in response to the assassination of senior member of the organization's military wing, Imad 'Akal. Throughout the investigation of the attack, Israel has arrested members of terror organizations in the area. One of the detainees was 'Abed alMun'am Abu Hamid, a student at the department of literature at Bir-Zet University. He was interrogated for three weeks by Shabak, during which he agreed to collaborate with Israel and gather information in accordance with the needs that the Israelis will present. His coordinator was Noam Cohen, whose nickname was "Captain Majdi". Cohen joined Shabak in the early 1990's and was considered as a brilliant young coordinator.[[19]](#footnote-19)

Abu Hamid consent for collaborating with Israel was only on the surface. Behind the backs of Israelis, Abu Hamid shared his connections with the Israelis with Hamas members he with whom he was in contact. Those Hamas members consulted as to the proper way to make the most of the situation. A late claim of Hamas indicates that on of the participants in this consultation, who led the chosen direction of action was Yahya Aiyash, as knows as "The Engineer". The decision was to exploit the connection for assassination operation rather than for intelligence operation of transmission of misinformation or learning Shabak's modus operandi. Nevertheless, Hamas claimed that before the assassination Abu Hamid did get some valuable information regarding Shabak's methods and other Palestinians collaborators alongside providing Cohen misinformation.[[20]](#footnote-20)

Cohen and Abu Hamid had a few meetings, during which Cohen gave Abu Hamid some money that was used by the latter for purchasing the gun with which he will further kill him. After planning the detail of the operation, Abu Hamid called Cohen and told him that he has some Valuable information and asked him to come and meet him. The meeting was scheduled for 13 February 1994 at the old industrial zone near to Bituniya. At that day afternoon, Cohen arrived the place with his Mercedes car with his two bodyguards. Abu Hamid stood behind a wall, and when he has seen the car, he signed for his two partners and they started shooting on the at the vehicle's occupants. Cohen was seriously injured, he was urgently rushed to the hospital and died on the operating table. 3 days after the operation, Hamas published a movie in which Abu Hamid tells the operation details.[[21]](#footnote-21)

Abu Hamid and his partners managed to escape the scene and the Israeli security forces pursued them. On 24 February Abu Hamid's partners were located. One of them was killed in a battle that took place in the hiding place and the other was arrested and sentenced to four life sentences but was released in the Shalit deal (October 2011). Abu Hamid succeeded in hiding for more than three more months, and finally was captured in a shelter in Alram village and was killed in the battle with Israeli Security Forces.[[22]](#footnote-22)

**Doubling Operations in the 2000's: Temptation for Military Goals**

האנתפאצ'ה השניה פרצה בספטמבר 2000 עקב כשלון תהליך קמפ דיוויד וחמאס נעשה בהדרגה גורם משמעותי בהתנגדות האלימה לישראל וביצע פיגועי טרור קשים. פעם נוספת, חרף מאמצי ישראל לעצור ולפגוע במנהיגי חמאס ופעיליו, חמאס הצליח להשתם ולהוציא לפועל פיגועים. לאחר פיגוע עקוב מדם בליל חג הפסח במלון "פארק" בנתניה במרץ 2002, ישראל יצאה למבצע "חומת מגן" במסגרתו כבשה מחדש את ערי יהודה ושומרון ופגעה באופן משמעותי בתשתיות חמאס שם. פעילות חמאס נמשכה וישראל המשיכה לתקוף את הארגון, לרבות חיסול שיח' יאסין במרץ 2004. על רקע הכרזתו של ראש ממשלת ישראל, אריאל שרון, על כוונתו להסיג את כוחו צה"ל מרצועת עזה, החל חמאס בהדרגה לבנות תשתיותיו ברצועת עזה לקראת "היום שאחרי הנסיגה". לאחר ביצוע הנסיגה בקיץ 2005, הלכה והתמסדה הזרוע הצבאית של הארגון לכדי ארגון היררכי ומסודר באופן יחסי. בינואר 2006 ניצח חמאס בבחירות ברשות הפלסטינית, אך השליטה במנגנוני השלטון נשמרה בידיים של פת"ח לעוד כשנה וחצי.[[23]](#footnote-23)

בשנים אלו המשיכו הפלסטינים בפעילות נגד חשודים בשיתוף פעולה עם ישראל. מנגנוני הביטחון של הרשות הפלסטינית שהוקמו במחצית שנות ה90 עצרו, חקרו והעמידו לדין חשודים אלו ואף ענו אותם בצורה קשה.[[24]](#footnote-24) חרף פעילות זו של הרשות הפלסטינתי, המשיך אף חמאס בפעילות נגד חשודים בשיתוף פעולה במאפיינים דומים יחסית לעשור הקודם, בדמות איסוף מידע, חקירה ורצח של החשודים.[[25]](#footnote-25) עקב התפתחותו הצבאית של הארגון ברצועת עזה החל מ-2004, ניתן לראות בשנים אלו, עד להשתלטותו על הרצועה בקיץ 2007 פעילות הכפלה מתקדמת יותר, כפי שיוצג בשני המקרים שלהלן.

ב-7 בדצמבר 2004 ביצע חמאס פעולה בשם "החץ החודר" (אלסהם אלת'אקב) לרגל יום השנה לפרוץ האנתפאצ'ה הראשונה. בחודשים שלפני הפעולה, חפרו אנשי חמאס מנהרה באזור מזרח העיר עזה והטמינו בתוכה מטען חבלה רב עוצמה, שכלל טון וחצי של חומר נפץ. בתאריך הפעולה, נכנס כוח צה"ל לסריקות בתוך רצועת עזה בסמוך לאזור המנהרה. לאחר שהכח החל פעילותו במקום המיועד, התפוצץ המטען על אנשיו וכתוצאה מכך נהרג חייל צה"ל ונפצעו ארבעה אחרים.[[26]](#footnote-26)

לאחר המבצע, התברר כי הכוח נכנס לסקירות לאור מידע מודיעיני קונקרטי שהגיע אליו בדבר המצאות מנהרה או גורם בכיר של חמאס באזור. עם זאת, המידע שהועבר לצה"ל היה מידע שווא שהועבר על ידי איש חמאס ששימש סוכן כפול; הסוכן העביר את המידע כפיתוי למשוך את כוחות צה"ל אל המקום ולהכניסם אל מלכודת המטענים. ראוי לציין, כי במקרה זה לא ניתן לקבוע במקרה זה האם מדובר בסוכן ישראלי שהוכפל על ידי חמאס, או בפעולה יזומה של חמאס לגייס לשורות השב"כ סוכן מוכפל מלכתחילה, אך לאור ניסוח חמאס בפרסומים שלאחר הפעולה ניכר כי לטענתם הוא הוחדר בכוונה תחילה כסוכן כפול.[[27]](#footnote-27)

האירוע השני היה מתוחכם עוד יותר. במחצית שנת 2006 גויס על ידי המודיעין הישראלי אדם תושב רצועת עזה (להלן בפסקה זו: המקור)[[28]](#footnote-28) בכדי שישמש מקור מודיעיני. לאחר כחודש, במהלכו העביר המקור מידע על פעילות חמאס למפעיליו הישראליים, פנה המקור אל פעיל חמאס בשם נזמי זערב ודיווח לו כי הוא עובד עבור המודיעין הישראלי. זערב הציע למקור לשמש כמקור כפול ומאז במשך ארבעה חודשים דיווח על כל הפעלותיו מהצד הישראלי לאנשי חמאס באופן שוטף. במסגרת הקשר, היה על המקור להדריך את מפעיליו כיצד להגיע לביתו של פעיל חמאס אשר היה מבוקש על-ידי כוחות הבטחון הישראליים, כאשר במקביל פעילי חמאס יטמנו מלכודת לחיילי צה"ל, ימקשו את בית הפעיל ויציבו מארב לכח צה"ל שייכנס לעצור את איש החמאס. המשיב סיפר למפעילו הישראלי היכן ממוקם ביתו של פעיל החמאס, אך בעת שכוחות הבטחון הישראליים הגיעו למקום, הפעיל לא היה שם באותה עת והבית נהרס על-ידי חיילי צה"ל בלא שהופעל דבר נגד הכוחות הישראליים.[[29]](#footnote-29)

בהמשך, הופעל המקור על ידי פעיל חמאס מחמד אבו חרב, אשר ניהל מעקב ואף הקליט את שיחותיו של המקור עם מפעיליו הישראליים תוך שהעביר את כרטיס ה-SIM שלו למכשיר הסלולרי של אבו חרב אשר תדרך את המקור כיצד להשיב למפעילו הישראלי. במספר הזדמנויות, העביר המקור בהנחיית מפעיליו בחמאס מידע כוזב למפעיליו הישראליים על בתים בהם מתקיימת פעילות או חמאס או שוהים פעילי חמאס (בעיקר בסופה ובחאן יונס), בכדי לפתות את כוחות צה"ל להגיע למקום, או אז יותקפו על ידי פעילי חמאס באמצעות מארב או מלכוד הבתים. המקור אף הציע למפעילו הישראלי בעת הזאת לגייס את שני אחיו בכדי שיעבדו עם המודיעין הישראלי, אך בפועל התכוון שישמשו סוכנים כפולים, והמפעיל הישראלי אכן הקים איתם מגע.[[30]](#footnote-30)

בהמשך מת מחמד אבו חרב, והפעלת המקור בוצעה באופן ישיר על ידי ראאד אלעטאר, מפקד החטיבה האזורית ופעיל בכיר מאד בחמאס, אשר נתן לו מכשיר סלולארי חדש והנחה אותו לדווח אליו כל מידע על פעולותיו מול המפעיל הישראלי. עטאר אף תכנן מול המקור כי יעביר מידע כוזב למפעיליו הישראליים על המצאות פעילי חמאס באזור סופה כדי למשוך אותם למקום ולבצע חטיפה של חייל צה"ל. בנוסף, המקור מסר לאלעטאר את פרטיהם של תושבים בהם הוא חושד כי משת"פים עם המודיעין הישראלי.[[31]](#footnote-31)

**הכפלה בשנות ה-2010 (2010s)**

ביוני 2007 השתלטה חמאס על רצועת עזה. לאחר קרבות ברוטאליים ועקובים מדם ברחובות הייתה ידה של חמאס על העליונה והיא הפכה להיות הריבון בפועל ברצועת עזה. מאז, חמאס פיתח בהדרגה שלטון ריכוזי אשר פועל ביד קשה בכדי לאכוף את הסדר הציבורי בהתאם לראות עיניו.[[32]](#footnote-32) ההשתלטות על הרצועה הביאה לקפיצת מדרגה אף בפיתוחה של הזרוע הצבאית של הארגון, אשר יכלה לפעול כעת באופן חופשי יותר כצבא המגן על טריטוריה בשליטת הארגון. הזרוע הצבאית הלכה והתמקצעה והוקמו בה מחלקות שונות, לרבות מחלקת מודיעין שעסקה באיסוף מידע על ישראל וניתוחו לצורכי הארגון.

לצד מחלקת המודיעין הצבאי, הקים חמאס מנגנוני שלטון שונים באמצעותם מימש את ריבונותו, תוך שניצל לשם כך יכולות שנפלו לרשותו בעת שהשתלט על מטות המנגנונים של הרשות הפלסטינית במהלך ההפיכה. אחד מהמנגנונים שהוקמו היה Internal Security Force (ISF), שהוא למעשה מנגנון הביטחון המסכל השלטוני של חמאס. באמצעות מנגנונים אלו חמאס מיסד את פעילותו כנגד חשודים בשיתוף פעולה. מנגנון ביטחון הפנים הפעיל את הכלים שברשותו בכדי לאתר את אותם חשודים בשיתוף פעולה, עצר אותם בבתי הכלא, העמיד אותם לדין וביצע את גזרי הדין אשר כללו אף הוצאה להורג בכיכר העיר. לאור כך, גם הפעילות הידועה של חמאס להכפלת סוכנים כבר קיבלה אופי מתקדם הרבה יותר כפי שיוצג להלן.

בין השנים 2018-2016 ניהלה חמאס מבצע מודיעיני מול המודיעין הישראלי, שכלל הכפלת סוכן והפעלתו. הסיפור החל כאשר גורם ביטחוני של חמאס זיהה ניסיון של המודיעין הישראלי לגייס לשורותיו את אחד מתושבי רצועת עזה, ששמו מתחיל באות "נ" (להלן: נ'). אנשי חמאס ונ' יצרו קשר, ובתחילת הדרך נ' היה מפוחד מהסיטואציה, אך אנשי חמאס הרגיעו אותו והסבירו לו על המבצע המתוכנן שמטרתו היא להוליך שולל את הישראליים ולהפעילו כסוכן כפול. מי שהוביל את הפעולה הזו מטעם הארגון היו גדודי עז אלדין אלקסאם, כאשר על פי הסמלים המופיעים לאורך הסרט המגולל את סיפור המעשה מטעם חמאס, שנקרא "אשליות", היו אלה אנשי מחלקת המודיעין הצבאי שניהלו את ההפעלה.[[33]](#footnote-33)

אנשי חמאס החלו להקליט את השיחות ניהל המודיעין הישראלי עם נ', כאשר הם מנחים את נ' כיצד להשיב ולהתנהל בקשר מול המפעילים. בשיחות המוקלטות ניתן לראות, לדוגמה, כיצד כאמל, מפעילו הישראלי של נ', שואל אותו באשר לממצאים מבדיקה מסוימת שהוא נדרש לערוך. כמו כן, המפעיל מתעניין האם הוא נדרש לעבור בדרך בדיקה במחסום. בסיום השיחה, מרגיע המפעיל את נ' ואומר לו להמשיך ולהתנהג כרגיל. מבחינת שיחות ההפעלה, הבינו בחמאס כי ישראל מבקשת לפגוע באמצעות הסוכן במערך הרקטות של הארגון. זאת, באמצעות איתור הנקודות מהן משגר חמאס את הרקטות לעבר ישראל לשם תקיפתן בעת הסלמה וכן חבלה בהם מבעוד מועד.[[34]](#footnote-34)

אל מול זאת, החליטו בחמאס לבצע את תכנית ההונאה על ידי הפעלה של נ' כסוכן כפול, במסגרתה יוכלו להתחקות אחר הנושאים המעניינים את המודיעין הישראלי, ללמוד על האמצעים ושיטות הפעולה שלו, להפתיע אותו כשיסכלו את פעולותיו וכן לערער את ביטחונו ביכולת איסוף המודיעין שלו בקרב חמאס. כך לדוגמא, חמאס הקליט שיחה של נ' עם מפעילו הישראלי, במסגרתה האחרון מלמד אותו כיצד להשתמש במצלמה לצורך איסוף המודיעין. חמאס הבין כי המקור נשלח לא רק לציין את אזורי השיגור, אלא גם לצלם את הרקטות עצמן בכדי ללמוד על הדגמים שברשותם חמאס, טווח הירי שלהם וכמות הרקטות שיש בידי הארגון. כל התשובות אותן החזיר נ' למפעיל הישראלי היה מגמתיות והוכתבו על ידי אנשי המודיעין של חמאס.[[35]](#footnote-35)

בהמשך, הופנה נ' אל נקודת משלש ממנה הוא נדרש לקחת ציוד וכלי עבודה שהוטמנו עבורו. בשיחות נוספות, התוודע חמאס למיקום הציוד ולאופן שבו הונחה נ' להגיע אל המקום תוך נקיטת אמצעי זהירות בכדי לוודא שאין תנועה במקום ולא מבחינים בו בעת שהוא נוטל את הכלים. או אז, התבקש נ' להתחיל להשתמש בכלים שקיבל לצורך פגיעה ברקטות והוצאתן מכדי שימוש. המפעיל הסביר לו על המקדחה ואופן השימוש בה. נ' החל לבצע את שהתבקש, אך את פעילות הפגיעה עשה ברקטות ייעודיות שהוצבו במקומות שנקבעו מראש על ידי חמאס תוך מעקב של הארגון אחר כל צעדיו של נ' ובתוך כך למדו על האופן שבו כלי הטיס שמפעילה ישראל בשמי רצועת עזה מלווים את פעילות ההפעלה. חמאס אף למד לעומק על כלי העבודה ודרך הדרכת הסוכנים של ישראל. הוא קיבל לידיו את סרטוני ההדרכה ששלחו מפעיליו של נ' ובהם הדרכה מפורטת על שימוש בכלי עבודה, וכן על חומרים שונים הקשורים לעבודה שהתבקש לבצע בכדי לחבל ברקטות חמאס.[[36]](#footnote-36)

חמאס הציג ראיות ברורות לכך שפעולת ההונאה שלו בוצעה בהצלחה והמפעילים של נ' האמינו כי הוא סוכן שעובד עבורם. באחת השיחות בין כאמל לנ', הביע כאמל את הערכתו הרבה לעבודה שמבצע האחרון עבור ישראל. הוא אף העביר לכאמל את תשבחותיהם של ראש המרחב האחראי על רצועת עזה ואף של הגורמים הבכירים ביותר במדינת ישראל. בשלב מסוים, ולאחר הפעלה ארוכה של כשנתיים, הבינה ישראל כי ישנה בעיה בהפעלתו של נ'. בשיחה האחרונה של נ' עם הישראלים גער בו המפעיל החדש מטעם ישראל, מניר, על התנהלותו ובתגובה הטיח בו נ' את העבודה שפעולתם נכשלה וכי גדודי אלקסאם ידעו לאורך כל הדרך על המתרחש ודיבר אל קצין המודיעין הישראלי בבוז ובזלזול. בכדי להעצים את האפקט התודעתי, חמאס טרח להציג תמונות של שיגור רקטות מרצועת עזה תוך שהוא מבהיר שמדובר באותן רקטות בהן התבקש נ' לחבל, אך בזכות מבצע ההכפלה המוצלח של הארגון – הן נותרו תקינות ונורו לעבר ישראל.[[37]](#footnote-37)

**ניתוח – פעילות הכפלת הסוכנים של חמאס**

ניתוח מקרי הבוחן המובאים לעיל, מעלה מספר תובנות מרכזיות על היתרונות שבהכפלת הסוכנים על ידי ארגון לא מדינתי במסגרת המאבק האסימטרי שלו במדינה. ניתן לאפיין את התרומה להיגיון הפעולה ארגונים אלו בחמישה מישורים עיקריים: נגישות ישירה לליבת האויב, השגת מידע מודיעיני איכותי והעברת מידע מגמתי, פגיעה פיזית, פגיעה מורלית והישג תודעתי.

ראשית, הארגון הלא מדינתי, כחלק מהיות המערכה שהוא מנהל מול המדינה אסמיטרית, סובל מנחיתות מובנית של פונקציות המודיעין והמבצעים שלו בגיוס סוכנים והפעלתם בליבת גופי המודיעין והמבצעים של השחקן המדינתי היריב. באמצעות הכפלת הסוכנים, יצר חמאס נגישות ישירה וזמינה אל גוף המודיעין המרכזי שמהווה איום עבורו – השב"כ. זאת, תוך השקעת מינימום של משאבים, ודילוג על שלבים חיוניים ב- Recruitment Cycle:  *Spotting and evaluation*.[[38]](#footnote-38) כל שנותר לחמאס לעשות הוא להשתמש במניע של הסוכן להכפיל את עצמו, שהיה קיים מאידיאולוגיה או מהידיעה שסירוב לא יתקבל על ידי חמאס בעין יפה, ולבצע את ההפעלה מול גורמי המודיעין הישראליים. יתרון זה קיים עבור ארגונים מדינתיים המבצעים הכפלת סוכנים, אך כשמדובר בלוחמה אסימטרית, הקושי לבצע גיוס יומינטי איכותי והיעדר המשאבים הופך את ההכפלה לערכית באופן משמעותי יותר.

שנית, בהיבט המידע המודיעיני, חמאס הצליח באמצעות הכפלת הסוכנים לקבל מידע מגוון על פעילות המודיעין הישראלי. חמאס למד על דרכי הגיוס, מאפייני ההפעלה, אמצעים לקים הקשר עם הסוכנים ועל קיומם של סכנים אחרים. זאת ועוד, בהכפלות המתקדמת יותר חמאס אף למד מידע משמעותי יותר על האופן שבו ישראל אוספת מודיעין ועל יעדי האיסוף שלה. מדובר במידע אשר חמאס היה מתקשה מאד להשיגו בדרכים אחרות, אם בכלל, וחיוני מאד לפעילותו. במבצעי הכפלה אלו אף עלה בידו של חמאס להעביר לגורמי המודיעין הישראלי מידע מודיעיני מגמתי בצינור ישיר אשר נחשב, לפחות בראשית ההכפלה, מהימן. גם כאן, חמאס היה מתקשה מאד להשיג את הצינורות הללו להעברת מידע מגמתי באופן אחר.

הישג משמעותי נוסף הוא היכולת להגיע להישג מבצעי כתוצאה ממבצע ההכפלה. רוב מבצעי ההכפלה הובילו לפגיעה או לניסיון פגיעה באנשי כוחות הביטחון הישראליים. בראשית הדרך היו אלו רכזי שב"כ ובהמשך חיילי צה"ל. פיגועי המשיכה שהתבצעו באמצעות הסוכנים הכפולים תוכננו מראש ובצורה מדוקדקת. הכפלת הסוכנים אפשרה לחמאס מודיעין למבצע (מל"מ) איכותי תוך שהיוזמה הייתה בידיו - הוא קבע את המקום והזמן שבו הוא יתקוף תוך שהצד הישראלי הופתע מהפעילות. גם מקרה ההפעלה האחרון הביא להישג מבצעי, שכן הוא נטרל את יכולתה של ישראל לפגוע ברקטות של הארגון.

על גבי ההישגים הממשיים במישורים המבצעים והמודיעיניים, הכפלת הסוכנים הביאה לחמאס הישג מורלי משמעותי לפעיליו ופגיעה מורלית בצד הישראלי. הדבר בולט במיוחד בשני מקרי ההכפלה בשנות התשעים. הפגיעה ברכזי השב"כ, גוף שנחשב לחוד החנית של המודיעין הישראלי, היתה מקור לגאווה עבור הארגון והביאה לאבל כבד בתוך הארגון. גם במקרי ההכפלה המאוחרים יותר, עצם היכולת של חמאס לסכל פעילות יומינטית של ישראל ולהביא לפגיעה במאמץ מבצעי או מודיעיני, ודאי להרג חייל, היא עידוד מורלי חשוב בראייתו. כפי שניסח זאת מחמד אבו הרביד, פרשן באתר *אלרסאלה* של חמאס: “ישנה מלחמה מודיעינית בין הכיבוש לבין ההתנגדות וישנם מסרים בין שני הצדדים, המטרה היא לזעזע את האמון של האויב בסוכנים שלו ברצועת עזה ולהראות את היכולת של ההתנגדות להפוך את הסוכנים למלכודת עבור האויב".[[39]](#footnote-39)

הממד החמישי, הקשור להיבט המורלי, הוא ההישג התודעתי. פעילותו של כל ארגון לא מדינתי במאבק א סימטרי נועדה לשלול את הרצון של הצד השני להילחם, תוך חיזוק המוטיבציה שלו ושל הקבוצה אליה משתייך להתמיד במאבק. חמאס פעל בכל מקרי ההכפלה המוצלחים להמיר את ההישג המבצעי-מודיעיני לכדי הישג תודעתי. חמאס פרסם את המקרים באופן פומבי, במגוון האמצעים שעמדו לרשותו ואף פעל להנציח את האירועים במסגרת האתוס והמורשת של הארגון.

מסקנה מרכזית נוספת מסקירת מקרי הכפלת הסוכנים של חמאס היא השתקפות התפתחות התנועה במהלך השנים בפעילות ההכפלה. ניתן לראות זאת בארבעה מישורים עיקריים: הגורם המפעיל, מטרת ההפעלה, משך ההפעלה ואופן הפרסום. מבצעי ההכפלה הראשונים נוהלו באופן נקודתי, על ידי חוליות מקומות של חמאס, אך בהדרגה החלו להיות מעורבים גורמים בכירים יותר כאשר מקרה ההפעלה האחרון כבר נוהל על ידי מנגנוני המודיעין והביטחון של חמאס באופן מאורגן. מטרת ההפעלה הלכה והתפתחה אף היא; בעוד שההפעלות הראשוניות כללו פעולה נקודתית מול רכזי השב"כ, הרי אלו של שנות האלפיים תוכננו לפיגועי משיכה נגד כוחות צה"ל וההכפלה העדכנית ביותר אף כללה הונאה מתמשכת במטרה לפגוע באחד המאמצים העיקריים של ישראל, פגיעה במערך הרקטות של חמאס.

באופן דומה, גם משך מבצע ההכפלה התארך; מימים ספורים, לשבועות וחודשים עד להפעלה של כשנתיים במקרה האחרון. גם באופן הפרסום וניצול ההכפלה לצרכים תודעתיים על ידי חמאס חלה התפתחות. בעוד שהמבצעים הראשונים פורסמו באמצעות כרוזים והודעות לעיתונות, הרי שבהמשך הדרך יצאה הודעה מוקלטת ותיעוד ההכנות לפעולות על ידי משרד ההסברה של חמאס ובמקרה האחרון אף הופק סרט מושקע ששודר ברשת בינלאומית שלווה בקמפיין מקדים ומלווה להעצמת ההישג התודעתי.

**Conclusion**

Hamas has been using the method of double agents several times. In the 1990s, doubling operations were used to accomplish the short-term goal of killing the collaborators’ coordinators. In the early 2000s, doubling operations became both longer-term, lasting from one to a few months, and more sophisticated, including goals such as providing false information. After Hamas took control of the Gaza Strip in 2007, the Hamas governmental apparatus gradually imposed better organization on their efforts with collaborators, with their internal security forces playing an important role alongside with the Department of Military Intelligence. The doubling operations became more organized and sophisticated, being used for propaganda and deterrence purposes as well as other goals.

סקירת מקרי הכפלת הסוכנים של חמאס מול ישראל מלמדת על הפוטנציאל המשמעותי שיש למתודה של הכפלת סוכנים ככלי של ארגונים לא מדינתיים המהווים את הצד החלש במסגרת הלוחמה המודיעינית הא-סימטרית שהם מנהלים מול מדינות. באמצעות המתודה הזו יכולים ארגונים אלו להגיע להישגים מודיעיניים ומבצעיים שלא היו יכולות להגיע אליו בסיכול רגיל של פעילות יומינטית של האויב בדמות מעצר ופגיעה במשתף הפעולה שנתפס – כל זאת במשאבים מועטים יחסית מגיוס המתחיל מנקודת אפס של מקור יומינט איכותי. זאת ועוד, מקרה הבוחן ממחיש את היות הכפלת פלטפורמה איכותית לניהול המאבק המורלי והתודעתי, הן בתוך הארגון והאוכלוסייה ממנה פועל והן מול האויב המדינתי. כמו כן, ניתוח פעילות הכפלת הסוכנים של חמאס ממחיש את החשיבות במודעות לאיום זה ומשמעותיו בקרב גורמי מודיעין ומודיעין מסכל מדינתיים הפועלים מול ארגוני טרור ו-violent nonstate actors אחרים.

1. Ekaterina Stepanova, *Terrorism in Asymmetrical Conflict Ideological and Structural Aspects,* New York: Oxford University Press, 2008, pp. 5-23. [↑](#footnote-ref-1)
2. John A. Gentry, "Toward a Theory of Non-State Actors' Intelligence", *Intelligence and National Security*, Vol. 31, No. 4, 2016, pp. 465-469. [↑](#footnote-ref-2)
3. Joshua Kilber, " Terrorist group structures: Balancing security and efficiency", In Andrew Silke (ed.), *Routledge Handbook of Terrorism and Counterterrorism,* London: Routledge, 2018, pp. 165–173 [↑](#footnote-ref-3)
4. Blake W. Mobley, *Terrorism and Counterintelligence: How Terrorist Groups Elude Detection*, New York: Columbia University Press, 2012, pp. 1-2. [↑](#footnote-ref-4)
5. David Strachan-Morris, "Developing theory on the use of intelligence by non-state actors: five case studies on insurgent intelligence", Intelligence and National Security, Vol. 34, No. 7, 2019, pp. 980-984. [↑](#footnote-ref-5)
6. Mark L. Reagan, *Terms & Definitions OF Interest for Counterintelligence Professionals*, Department of Defense, 2014, p. 122. [↑](#footnote-ref-6)
7. להרחבה על סוגיות שונות הקשורות בהכפלת סוכנים ראו:

   William R. Johnson & William Hood, *Thwarting enemies at home and abroad: How to be a counterintelligence officer,* Washington, D.C.: Georgetown University Press, 2009, pp.91-134. [↑](#footnote-ref-7)
8. Attributed to James M. Olson, Former Chief of CIA Counterintelligence, Ibid. [↑](#footnote-ref-8)
9. Mobley, *Terrorism and Counterintelligence*, pp. 9. [↑](#footnote-ref-9)
10. See Hillel Cohen, *Army of Shadows: Palestinian Collaboration with Zionism, 1917–1948.* (Oakland: University of California Press, 2008); Hillel Cohen, *Good Arabs: The Israeli Security Agencies and the Israeli Arabs, 1948–1967.* (Oakland: University of California Press, 2010). [↑](#footnote-ref-10)
11. For an attempt to characterize and categorize this activity in real time, see "Collaborators in the Occupied Territories: Human Rights Abuses and Violations," *B’tselem,* January 1993. [↑](#footnote-ref-11)
12. Shaul Mishal & Avraham Sela, *The Palestinian Hamas -Vision, Violence and coexistence*, New York: Colombia University Press, 2000, P. 155-159; Tareq Baconi, *Hamas Contained – The Rise and Pacification of Palestinian Resistance,* Stanford: Stanford University Press, 2018, pp. 28-20. [↑](#footnote-ref-12)
13. יעקב פרי "הבא להרגך", תל אביב: קשת, 1999, עמ' 34, 65-64, 168. [↑](#footnote-ref-13)
14. Collaborators in the Occupied Territories: Human Rights Abuses and Violations," *B’tselem,* January 1993. [↑](#footnote-ref-14)
15. **מית'אק חמאס**, חרכת אלמקאומה אלאסלאמיה, 1988 (מהדורה מודפסת משנת 2004), עמ' 7. [↑](#footnote-ref-15)
16. Shaul Mishal & Avraham Sela, *The Palestinian Hamas -Vision, Violence and coexistence*, New York: Colombia University Press, 2000, P. 156. [↑](#footnote-ref-16)
17. אל שהיד אלקסאמי / מאהר אבו סרור, *אלקסאאם.*נט, ל"ת. <https://alqassam.net/arabic/martyrs/details/1488> ; אביעד, **לקסיקון חמאס**, עמ' 48-47; יעקב פרי, **הבא להרגך**, תל אביב: קשת, 1999, עמ' 235. [↑](#footnote-ref-17)
18. רוני שקד, "מצוד אחר 3 המחבלים שרצחו את איש השב"כ", *ידיעות אחרונות*, 14 בפברואר 1994, עמ' 2; יעקב פרי **הבא להרגך**, עמ' 236-235. [↑](#footnote-ref-18)
19. "אלחלקה (1)..צאא'ד אלשאבאכ יכשף ען עמלית אע'תיאל כוהין", אתר *אלקסאם*, 30 באוקטובר 2011. <https://alqassam.net/arabic/news/details/3819>. עדות מאיר ארנפלד, המאבטח של כהן שהיה איתו ברכב ונפצע באירוע, מובאת אצל ציקי ישי, "נועם לא שרד את המארב לאנשי השב"כ", *N12,* 17 בפברואר 2018 <https://www.mako.co.il/news-military/security-q2_2018/Article-4b8964014e4d261004.htm>; גיא אביעד, **לקסיקון חמאס**, תל אביב: הוצאת מערכות ומודן, 2014, עמ' 37-36, 167. [↑](#footnote-ref-19)
20. "אלחלקה (1)..צאא'ד אלשאבאכ יכשף ען עמלית אע'תיאל כוהין", אתר *אלקסאם*, 30 באוקטובר 2011. <https://alqassam.net/arabic/news/details/3819>; "באלפידיו.. אע'תיאל כוהין אנתצאר ללקסאם פי צראע אלאדמע'ה", אתר *אלקסאם,* 13 בפברואר 2020. <https://alqassam.net/arabic/news/details/15826>; יעקב פרי **הבא להרגך**, עמ' 237-236. [↑](#footnote-ref-20)
21. "אלחלקה (2)..אלמג'אהדון ינפד'ון אלח'טה ויע'תאלוא צ'אבט אלשאבאכ", אתר *אלקסאם,* נובמבר 2011. <https://www.alqassam.ps/arabic/news1.php?id=24619>; "אלחלקה (3)..אסתשהאד ואעתקאל בעד אצטיאד צ'אבט אלשאבאכ",אתר *אלקסאם,* 10 בנובמבר 2011. <https://www.alqassam.ps/arabic/news/details/3883>. תמצית הקלטת מובאת אצל צבי זינגר ודוד רגב, "וידויו של איש חמאס: אני הרגתי את איש השב"כ", *ידיעות אחרונות*, 16 בפברואר 1993, עמ' 7; צבי זינגר ורוני שקד, "סוכן החמאס הוביל אנשי השב"כ למארב", *ידיעות אחרונות*, 15 בפברואר 1994, עמ' 1; רוני שקד, "מצוד אחר 3 המחבלים שרצחו את איש השב"כ", *ידיעות אחרונות*, 14 בפברואר 1994, עמ' 2. [↑](#footnote-ref-21)
22. "אלחלקה (3)..אסתשהאד ואעתקאל בעד אצטיאד צ'אבט אלשאבאכ",אתר *אלקסאם,* 10 בנובמבר 2011. <https://www.alqassam.ps/arabic/news/details/3883>; גיא אביעד, **לקסיקון חמאס**, תל אביב: הוצאת מערכות ומודן, 2014, עמ' 37-36, 167. [↑](#footnote-ref-22)
23. Tareq Baconi, *Hamas Contained – The Rise and Pacification of Palestinian Resistance,* Stanford: Stanford University Press, 2018, pp. 36-99; Jonathan Schanzer, *Hamas vs. Fatah – The Struggle for Palestine*, New Work: Palgrave-Macmillan, 2008, pp. 57-99. [↑](#footnote-ref-23)
24. ראו בהרחבה בפסק דין ישראלי חריג בהיקפו המגולל פרשיות של התעללות הרשות הפלסטינית בכשישים חשודים בשיתוף פעולה עם ישראל, ת"א (מחוזי ירושלים) 5074-03 ע.ג. ו-17 אח' נ' הרשות הפלסטינית, 24 באפריל 2017. [↑](#footnote-ref-24)
25. ראו לדוגמה: ע' 5340/08, צאלח אחמד צאלח שייח נגד התביעה הצבאית, 29 בדצמבר 2008; בג"ץ 05/11199, פלוני נגד המפקד הצבאי לאזור יהודה ושומרון, 1 בינואר 2006,. [↑](#footnote-ref-25)
26. אלמכתב אלאעלאמי לכתאא'ב אלקסאם, "אבדאעאת קסאמיה", *חמאת אלת'ע'ור*, עדד 1, 20.12.2004, עמ' 2-1. [↑](#footnote-ref-26)
27. "עמלית 'אלסהם אלת'אקב' אלאמניה", אתר *אלקסאם*, ללא תאריך. לצפייה בהכנות לפעולה, חפירת המנהרה והטמנת המטען ראו סרט "עמלית אלסהם אלת'אקב", אתר אלקסאם, 25 במאי 2008. לפירוט הפעולה במסיבת העיתונאים שערך חמאס ובגילוי הדעת שפרסם לאחר האירוע ראו "מותמר אלסהם אלת'אקב", אתר *אלקסאם,* 27 במאי 2008; "כתאא'ב אלקסאם תנתצר עלא מח'אבראת אלצהיוניה פי עמליאת 'אלסהם אלת'אבק' אלאמניה אלמעקדה ומא ח'פי כאן אעט'ם", אתר *אלקסאם,* 7 בדצמבר 2004. [↑](#footnote-ref-27)
28. שמו של האדם נותר חסוי ולא פורסם. [↑](#footnote-ref-28)
29. בש"פ 686/09, מדינת ישראל נ' פלוני, 1 במרץ 2009, עמ' 2-1. [↑](#footnote-ref-29)
30. בש"פ 686/09, מדינת ישראל נ' פלוני, 1 במרץ 2009, עמ' 2-1. [↑](#footnote-ref-30)
31. בש"פ 686/09, מדינת ישראל נ' פלוני, 1 במרץ 2009, עמ' 2-1. [↑](#footnote-ref-31)
32. ; Jonathan Schanzer, *Hamas vs. Fatah – The Struggle for Palestine*, New Work: Palgrave-Macmillan, 2008, pp. 120-107; Tareq Baconi, *Hamas Contained – The Rise and Pacification of Palestinian Resistance,* Stanford: Stanford University Press, 2018, pp. 133-170. Benedetta Berti, "Non-State Actors as Providers of Governance: The Hamas Government in Gaza between Effective Sovereignty, Centralized Authority, and Resistance", *Middle East Journal,* Vol. 69, No. 1, 2015, pp. 9-31. [↑](#footnote-ref-32)
33. **אלות'אא'קי סראב צ'רבה אמניה לקיאדת אלאחתלאל עלא יד כתאא'ב אלקסאם,** *אלמיאדין,* שודר לראשונה ב-18 בדצמבר 2019, 2:52-1:08. <https://www.youtube.com/watch?v=oyRoP1tZ5QQ> [↑](#footnote-ref-33)
34. **אלות'אא'קי סראב צ'רבה אמניה לקיאדת אלאחתלאל עלא יד כתאא'ב אלקסאם,** *אלמיאדין,* שודר לראשונה ב-18 בדצמבר 2019, 3:57-2:53. [↑](#footnote-ref-34)
35. **אלות'אא'קי סראב צ'רבה אמניה לקיאדת אלאחתלאל עלא יד כתאא'ב אלקסאם,** *אלמיאדין,* שודר לראשונה ב-18 בדצמבר 2019, 7:43-3:57. [↑](#footnote-ref-35)
36. **אלות'אא'קי סראב צ'רבה אמניה לקיאדת אלאחתלאל עלא יד כתאא'ב אלקסאם,** *אלמיאדין,* שודר לראשונה ב-18 בדצמבר 2019, 16:35-7:44. [↑](#footnote-ref-36)
37. **אלות'אא'קי סראב צ'רבה אמניה לקיאדת אלאחתלאל עלא יד כתאא'ב אלקסאם,** *אלמיאדין,* שודר לראשונה ב-18 בדצמבר 2019, 19:00-17:38, 25:15-22:45. [↑](#footnote-ref-37)
38. להרחבה על השלבים באיתור סוכנים במסגרת The Recruitment Cycle ראו Reagan, *Terms & Definitions*, p. 271-272. [↑](#footnote-ref-38)
39. *אלרסאלה,* 19 בדצמבר 2019. [↑](#footnote-ref-39)