**Abstract Proposal:**

התרומה הייחודית של שותפות פילנתרופית בקידום פיתוח קהילתי בתהליכי התחדשות עירונית בשתי ערי פריפריה: השוואה ביישום שני מודלים של שותפות פילנתרופיה-ממשלה-רשות, ההישגים והאתגרים הנלווים לה

**The unique contribution of a philanthropic partnership in promoting community development in the processes of urban renewal:**

**A comparison between the implementation of two models of the Philanthropy-Government-Authority partnership in two peripheral cities, the achievements, and the challenges.**

*Dr. Chen Chana Lifshitz, Senior Lecturer, Faculty of Social Work, Ashkelon Academic College, Ashkelon, Israel.*

*Email: chenl@erech-nosaf.co.il*

a summary of the key issues and/or research questions the paper will address and its relevance to the special issue

המחקר הנוכחי מנסה לזהות את המשאבים הייחודיים שמביאה עימה קרן פילנתרופית לקידום תהליכים מורכבים של התחדשות עירונית וצמיחה שכונתית-קהילתית. המחקר התבצע בעקבות מיזם משותף של קרן שח"ף, שותפות פילנתרופית לקידום קהילות צעירים משימתיות בישראל[[1]](#footnote-1), ואגף שיקום שכונות במשרד השיכון, לקידום תהליכי התחדשות עירונית חברתית בשכונות פריפריה בשתי ערי פריפריה בישראל, באמצעות קהילות צעירים משימתיות. המחקר בוחן את התרומה הייחודית של יוזמת השותפות הפילנתרופית להובלת שינוי בתהליכי התחדשות עירונית, במסגרת השותפות של פילנתרופיה-ממשלה-רשות מקומית. במסגרת זו נבחנו עקרונות העבודה ודרכי היישום של פעילות השותפות ותוצאותיה, תוך השוואה בין שני מודלים שונים של יישום, בשתי רשויות מקומיות בפריפריה הגיאו-חברתית של ישראל.

The present study seeks to identify the unique resources that a philanthropic foundation provides to promote complex processes of urban renewal and neighborhood-community growth/building. The study was conducted following a joint initiative between the Shahaf Foundation, a philanthropic partnership for the advancement of young target communities in Israel, and the Neighborhood Rehabilitation Division of the Ministry of Construction and Housing, to promote social urban renewal processes in peripheral cities in two peripheral cities in Israel.

The study examines the unique contribution of the Philanthropic Partnership initiative to lead change in urban renewal processes, within the framework of the Philanthropy-Government-Local Authority partnership. The working principles and implementation strategies of the partnership's activities and its results were examined, comparing two different models of implementation, in two local authorities in the geosocial periphery of Israel.

methodology information should also be provided on the sample, methods, measures/variables

במסגרת המחקר נעשה שימוש במתודה איכותנית לאיסוף מידע מהשדה. נערכו ראיונות עומק עם בעלי העניין המרכזיים של היוזמה: בעלי תפקידים ברשויות המקומיות ((n=6, נציגי קהילות הצעירים ((n=8, רכזי התוכנית בשכונות ((n=3, נציגי תושבים ((n=8, נציגי הקרן ((n=4, נציגי המשרד הממשלתי ((n=2 ונציגי היזם הפועל בשכונות במסגרת בינוי המבנים במסגרת ההתחדשות העירונית ((n=3. נערכו חמש תצפיות בפעילות היוזמה בשכונות ונעשה שימוש בחומר תיעודי של פעילות היוזמה בשתי הרשויות.

A qualitative method was used to gather the information from the field. In-depth interviews were conducted with key stakeholders of the initiative: officials in local authorities (n = 6), representatives of young target communities (n = 8), program coordinators in neighborhoods (n = 3), residents' representatives (n = 8), representatives of the foundation (n = 4), representatives of the government ministry (n = 2), and representatives of the developer working in the neighborhoods as part of the construction of the buildings as part of urban renewal (n = 3).

נאסף מידע על ממדים שונים של תהליך ההפעלה של המיזם המשותף (תהליך הכניסה לרשויות, הקצאת משאבים ומיצויים, התארגנות מוקדמת, פעילות בתחום בינוי קהילתי, פעילות בתחום התחדשות עירונית, מידת היישום של מגוון כלים חברתיים-קהילתיים במסגרת המיזם, בניית השותפות עם גורמים ברשות המקומית והממשלה), התוצאות בעקבות הפעלתו (בתחום בינוי קהילתי ובתחום של התחדשות עירונית) ומידת היציבות וההישרדות של המשאבים הכלכליים ומשאבי כוח האדם של היוזמה בשתי השכונות לאורך זמן.

Information was collected on various dimensions of the operating process of the joint initiative (process of entering into authorities, allocation of resources and extractions, early organization, activity in the field of community construction, activity in the field of urban renewal, degree of implementation of a variety of social-community tools in the project, building partnership with local authorities) And government), the results following its operation (in the field of community building and in the field of urban renewal) and the degree of stability and survival of the economic resources and manpower resources of the initiative in both neighborhoods over time.

Results

השותפות הפילנתרופית זיהתה את הצורך בהתערבות בתחומים של התחדשות עירונית ובינוי קהילתי בעקבות האצה של תהליכי התחדשות עירונית ברשויות המקומיות. תהליכים אלו מקדמים יעדים לאומיים וצרכים של השלטון המרכזי והמקומי (באמצעות הרחבת שטחי מסחר ושירותים, הרחבת פתרונות דיור במבנים בעלי איכות בנייה משופרת באזורים עירוניים ישנים). לצד כל אלה, תהליכי התחדשות עירונית מביאים לדחיקת האוכלוסיות הוותיקות, הפחות מבוססות מאזורים אלו וקיים חשש להדרה של תת קבוצות חברתיות או לתהליך של ג'נטריפיקציה בו המעמד הבינוני והגבוה עוברים לשכונות החלשות ויוצרים בהדרגה שינוי מתמשך באופן השכונה ודחיקה של האוכלוסייה המקורית מהשכונה. השותפות הפילנתרופית זיהתה גם את קהילות הצעירים המשימתיות הממוקמות בשכונות פריפריה כמשאב העשוי לסייע בחיזוק האוכלוסייה הוותיקה ובסיוע לה בהתמודדות עם תהליכים אלו.

The Philanthropic Partnership has identified the need for intervention in the areas of urban renewal and community building following the acceleration of urban renewal processes in local authorities. These processes promote goals and needs of the central and local government (through the expansion of commercial and service areas, the expansion of housing solutions in buildings with improved construction quality in old urban areas). However, urban renewal processes lead to the repression of the old populations, less established from these areas and there is a fear of exclusion of social subgroups or a process of gentrification where the middle and upper class move to the weaker neighborhoods and gradually change the original population. The Philanthropic Partnership has also identified the youth target communities located in peripheral neighborhoods as a resource that may help strengthen the veteran population and assist it in coping with these processes.

בשתי האתרים (הרשויות) נעשה שימוש במשאב ייחודי של קהילות צעירים משימתיות ובעבודה המשלבת תפיסה מקצועית ועקרונות פעולה המבוססים על יצירת שותפות עם תושבי השכונה. לצד זאת, קיימת שונות רבה ביישום המיזם בשתי הרשויות – הן בדרך בניית השותפות עם הרשות המקומית והן בבנייה השותפות וטיפוח הנהגה מקומית ומנגנונים לחיזוק הלכידות הקהילתית בכל אחת מהרשויות. כך ברשות המקומית בה הושקעו פחות משאבים בתחומים אלו – התוכנית כמעט ולא הותירה את חותמה בתחומים של בינוי קהילתי והתחדשות עירונית.

In both sites, a unique resource of task-oriented young communities has been used and work that combines a professional approach and principles based on creating a partnership with the residents of the neighborhood. At the same time, there is great variability in the implementation of the project in the two authorities - both in the way of building the partnership with the local authority and cultivating local leadership and mechanisms to building community cohesion. Thus in the local authority in which less resources were invested in these areas - the plan left almost no mark in the areas of community building and urban renewal.

המחקר מזהה את התרומה הייחודית של השותפות פילנתרופיה-ממשלה-רשות מקומית, ביוזמת ובהובלת הפילנתרופיה - בפיתוח של בינוי קהילתי, בייזום של מיזמים קהילתיים-חברתיים נחוצים (במקרה הנוכחי בתחום של התחדשות עירונית), בזיהוי ומיצוי של משאבים ייחודיים הקיימים בקהילות (קהילות צעירים משימתיות בשותפות עם תושבי השכונה), ובעידוד הממשלה והרשות המקומית להשקיע משאבים כלכליים ושל כוח אדם ביוזמות אלו. הפעילות המשותפת של פילנתרופיה-ממשלה ורשות מקומית מעודדת גם איגום של ידע מקצועי ומקומי קיים לטובת חיזוק התושבים בשכונות הפריפריה ושואפת לשנות את יחסי הכוח שבין התושב בפריפריה והרשויות.

The study identifies the unique contribution of the Philanthropy-Government-Local Authority partnership, initiating and leading by philanthropy - in developing community building, initiating necessary community-social initiatives (in this case in the field of urban renewal), identifying and exploiting unique resources existing in communities (communities In partnership with the residents of the neighborhood), and in encouraging the government and the local authority to invest economic resources and professional manpower in these initiatives. The joint activity of philanthropy-government and local authority also encourages the accumulation of existing professional and local knowledge for the benefit of strengthening the residents in the periphery neighborhoods and strives to change the power relations between the resident in the periphery and the authorities.

המחקר גם מצביע על מספר מכשולים העומדים בתהליך היישום של הפעלת השותפות והרכיבים הקריטיים להבטחת ההצלחה של השותפות, כולל הצורך בהשקעת מאמצים בהטמעת היוזמה בפעילות השוטפת של גורמים מרכזיים ברשויות ובתקציבם כחלק מרכזי ביישום התוכנית, לצד טיפוח הנהגה מקומית ומנגנונים לחיזוק הלכידות הקהילתית.

 The study also points to a number of obstacles in the implementation process of activating the partnership and the critical components to ensure the success of the partnership, including the need to invest efforts in implementing the initiative in the ongoing activities of key entities and budgets along with fostering local leadership and community coherence as key parts of implementing the program.

**Keywords**: local community development, private independent foundations, philanthropy, Residents' partnership, target communities, community building, urban renewal

Dr. Patsy Kraeger,

Special Issue Editor,

Local Development & Society

Dear Dr. Kraeger,

**Abstract Proposal**

In response to your call for papers for the forthcoming special issue of *Local Development & Society* on “Placed-Based Philanthropic Institutions and Community Development,” I am pleased to enclose my draft abstract for a proposed paper on the unique contribution of a Philanthropic Foundation in promoting community development in the processes of urban renewal in two peripheral cities.

The proposal addresses the aims of the special issue in examining the impact of philanthropy foundation on community development in the context of an -expanding field of urban renewal.

Thank you for considering my proposal. I would be very happy, to provide any other information you require, and look forward to hearing from you in due course.

Yours Sincerely,

Dr. Chen Lifshitz, Faculty of Social Work,

Ashkelon Academic College

Ashkelon, Israel.

chenl@erech-nosaf.co.il mobile: +922-50-3109162

1. קרן שח"ף היא שותפות פילנתרופית ייחודית שהוקמה בשנת 2010. חברים בה קרנות, ארגונים ותורמים פרטיים מהארץ ומהעולם אשר חברו יחד במטרה לצמצם פערים ואי שיוויון בחברה הישראלית באמצעות תמיכה בקהילות הצעירים המשימתיות. השותפים בקרן משקיעים את כספם במשותף וחברים בדירקטוריון הקרן. חברי הדירקטוריון מובילים אסטרטגיה לתמיכה בהתפתחות תנועת הקהילות המשימתיות באמצעות חלוקת מענקים, ליווי והדרכה ורתימת שותפים מהשלטון המקומי וממשרדי הממשלה.

**ייעוד הקרן**: קרן שח"ף תקדם פיתוח וביסוס קהילות משימתיות, המובילות לשיפור באיכות החיים, חיזוק החוסן הקהילתי ועידוד המעורבות האזרחית, כחלק מהמארג השכונתי והיישובי וקידום שותפויות רב מגזריות. [↑](#footnote-ref-1)