

Balance consolidado a 31 de diciembre de 2017

antes de asignaciones

En millones de CHF

	Notas	2017	2016
Activo			
Activo corriente			
Activos disponibles y equivalentes	12/16	7 938	7 990
Inversiones a corto plazo	12	655	1 306
Existencias	6	9 061	8 401
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	7/12	12 422	12 411
Cuentas de periodificación de activo		607	573
Activos en derivados	12	231	550
Activos por impuestos corrientes		919	786
Activos en venta	2	357	25
Total activo corriente		32 190	32 042
Activo no corriente			
Inmovilizado material	8	27 775	27 554
Fondo de comercio	9	29 748	33 007
Activos inmateriales	9	20 615	20 397
Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	14	11 628	10 709
Activos financieros	12	6 003	5 719
Activos derivados de retribuciones a los empleados	10	392	310
Activos por impuestos corrientes		62	114
Activos por impuestos diferidos	13	1 967	2 049
Total activo no corriente		98 190	99 859
Activo total		130 380	131 901
Pasivo y patrimonio neto			
Pasivo corriente			
Deuda financiera	12	10 536	12 118
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	7/12	18 872	18 629
Cuenta de regularización		4 094	3 855
Provisiones	11	863	620
Pasivo en derivados	12	507	1 068
Pasivo por impuestos corrientes		1 170	1 221
Pasivo directamente asociado con activos en venta	2	12	6
Total pasivo corriente		36 054	37 517
Pasivo no corriente			
Deuda financiera	12	15 932	11 091

Pasivo derivado de retribuciones a los empleados	10	7 111	8 420
Provisiones	11	2 445	2 640
Pasivo por impuestos diferidos	13	3 559	3 865
Otras cuentas a pagar	12	2 502	2 387
Total pasivo no corriente		31 549	28 403

Total pasivo

Patrimonio neto	17		
Capital social		311	311
Autocartera		(4 537)	(990)
Reservas de conversión		(19 433)	(18 799)
Otras reservas		989	1 198
Ingresos retenidos		84 174	82 870
Total patrimonio neto atribuible a los accionistas de la matriz		61 504	64 590
Intereses minoritarios		1 273	1 391
Total patrimonio neto		62 777	65 981

Total pasivo y patrimonio neto		130 380	131 901
---------------------------------------	--	----------------	----------------

Flujo de efectivo consolidado para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017

En millones de CHF

	Notas	2017	2016
Actividades de explotación			
Beneficio de explotación	16	10 112	13 163
Depreciaciones y amortizaciones	16	3 227	3 132
Deterioro		3 557	640
Resultado neto de la enajenación de empresas	4	132	--
Otras partidas no líquidas de ingresos y gastos		(185)	35
Flujo de efectivo antes de cambios en activos y pasivos de explotación		16 843	16 970
Actividades de financiación			
Disminución (aumento) en capital circulante	16	(243)	1 801
Variación de otros activos y pasivos de explotación	16	393	54
Efectivo generado por operaciones		16 993	18 825
Actividades de inversión			
Flujos de efectivo netos de actividades de explotación	16	(423)	(327)
Impuestos pagados		(3 666)	(3 435)
Dividendos e intereses de asociadas y negocios conjuntos	14	582	519
Flujo de efectivo de explotación		13 486	15 582

Actividades de inversión

Gastos de capital	8	(3 934)	(4 010)
Gastos en activo inmaterial	9	(769)	(682)
Adquisición de empresas	2	(696)	(585)
Enajenación de empresas	2	140	271
Inversiones (netas de desinversiones) en asociadas y negocios conjuntos	14	(140)	(748)
Flujos de entrada/(salida) de inversiones en tesorería		593	(335)
Otras actividades de inversión		(134)	(34)
Flujo de efectivo de inversión		(4 940)	(6 123)